

BULTEN

ŞUBAT 2026 - 08



Üyelerimize Duyurudur



05

POYRAZ
KOĞACIOĞLU

CANLI

12

SEÇKİN
SAVAŞER

SANAL

Karaköy
Rotary
Kulübü



*İYİLİK
İÇİN
BİRLEŞİN*

19

OĞUZ
HAKSEVER

CANLI

26

KAYHAN
ÇAKANEL

SANAL





UR Başkanı

Rtn. Francesco Arezzo

Dönem Governörü

Rtn. Fuat Yalçın

Governör Yardımcısı

Rtn. Özden Canko

Kulüp Kuruluş Tarihi

08 Kasım 1968

Charter Tarihi

12 Mayıs 1969

Charter No

13356

Toplantı Yeri

Grand Hyatt Istanbul

Perşembe – 12:30

Dönem Başkanı

Rtn. Eray Çalhan

Dönem Sekreteri

Rtn. Salih Milli

Dönem Saymanı

Rtn. Hakkı Ercan

Yönetim Kurulu Üyesi

Rtn. Alper Sarısoy

Yönetim Kurulu Üyesi

Rtn. Can Burak Karatepe

İçindekiler



3

DUYDUK DUYMADIK DEMEYİN

4

SİZLERİ SELAMLARKEN

6

BİZ

9

BULUŞUYORUZ

14

GEÇEN AYDAN KARELER

22

FAZLA BİLGİ GÖZ ÇIKARMAZ

24

RUS PETROLÜNÜN YENİ ROTASI

26

KONUKLARIMIZ

30

YİĞ & YANG

31

KADİM ZAMANLARIN BİLGİ TAPINAKLARI

34

YİYECEĞİN SERÜVENİ

36

DÜNYA GÜNDEMİ

39

İNGİLİZ DOĞU HİNDİSTAN ŞİRKETİ

Karaköy
Rotary
Kulübü



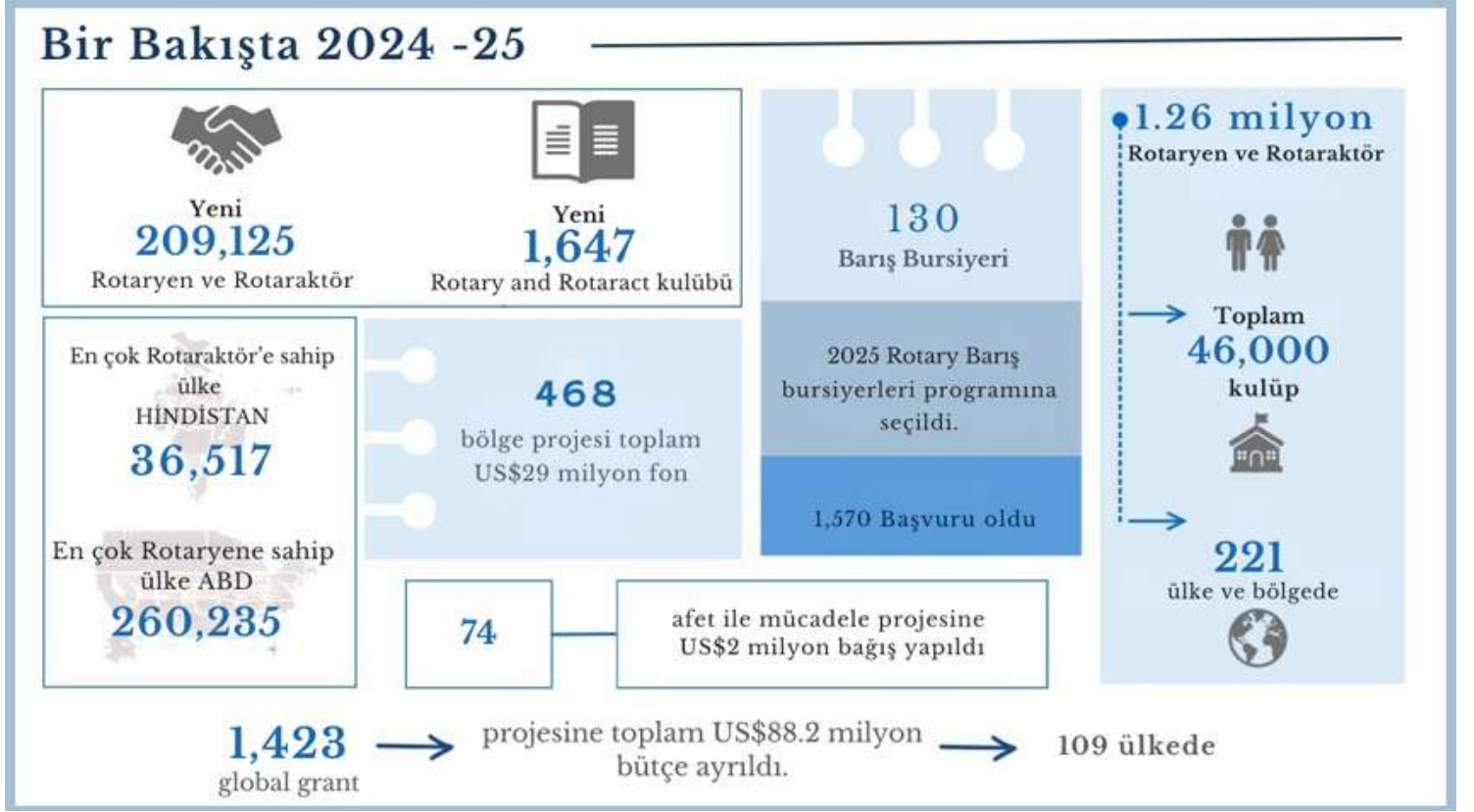
**İYİLİK
İÇİN
BİRLEŞİN**

DUYDUK DUYMADIK DEMEYİN

Rotary
Bölge 2420

Yaşam

Rotary International 2024 25 Yıllık Raporu Online Yayınlandı



Rotary International (RI), **2024-25 dönemine ait Yıllık Raporu** çevrimiçi olarak erişime açtı. Bu kapsamlı rapor, Rotary ailesinin bir yıl boyunca dünyada yarattığı etkiyi, ilham veren hikâyeleri, mali şeffaflığını ve Rotary Vakfı'na bağış yapma nedenlerini detaylı şekilde aktarıyor.

Raporun İçeriğinde Neler Var?

Liderlerin Mesajı – 2024-25 yılı değerlendirmesi ve öncelikler
Mali Durum – şeffaflık ve kaynak yönetimi
Bağış Nedenleri – bağışçı hikâyeleri ve motivasyonlar
Önemli Destekçiler – Arch Klumph ve Legacy Society üyeleri
Bu Yılın Öne Çıkanları – önemli projeler ve kilometre taşları
Hikâyeler – Rotary üyelerinin dünyada yarattığı fark

<https://www.rotary.org/en/annual-report-2025/>



SİZLERİ SELAMLARKEN

Sevgili Rotary Ailem

2026 'nın ilk ayını hep birlikte geride bıraktık. Yeni yılın ilk günlerinde neler yaşamadık ki; dünyada bir yay gibi gerilen ilişkiler, petrol üretimi ve tüketimi, petrol kökenli enerji ihtiyacının artması ve tekrar nükleer enerjiye dönüş, bir yandan da altına ve gümüşte her geçen gün artan fiyatlar. Diğer taraftan süregelen savaşların bitmeyişi.

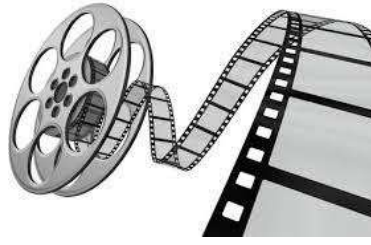
Uluslararası Rotary 'nin Birleşmiş Milletler'deki ofisinin ışıkları da bunun için sönmüyor. Çünkü onlar dünyada Barışın yaygınlaşması ve anlaşmazlıkların çözümü için ellerinden gelen herşeyi deniyor, bu alanda daha fazla ne yapılabilir sorunsunu kendilerine soruyorlar. Bazen ise ülke politikaları ne yazık ki bizlerin Rotaryen kimliklerine ters düşen bir şekilde ilerliyor. Tüm alumsuzluklara rağmen Rotaryen ruhu taşıyanların savaş yerine barış, anlaşmazlıklar yerine çözüm peşinde koşmaları iyi insanlarda var sözünü tekrar bizlere hatırlatıyor.

Geçen ay yeni bir yıla adım attık atmasına da 2026 finansal açıdan bizlere ne getirecek, ayaklarımızı yorgana göre mi uzatacağız yoksa bu yıl hamle yılı olup erken kalkan çok yol mu alacak? Ocak ayının en büyük sorularından biriside buydu. 22 Ocakta düzenlediğimiz panelde Süheyla Yılmaz 'ın sorularıyla yaptığı katkılar ve Stratejist ve Ekonomist Banu Kıvıncı Tokalı 'nın cevapları kafalardaki sisi biraz olsun giderdi. Ayrıca o gün, bölgemiz ortak toplantısını gerçekleştirdik ve katılanlar düzenlediğimiz panel için teşekkürlerini iletiler. Bu ayki bültenimizin sonraki sayfalarında göreceğiniz gibi kulübümüzün Meslekte Üstün Hizmet Ödülü'nde bu yıl 2 kişiye verildi. İlki yaptıklarıyla gönüllerde taht kuran biri isim Tülay Aytekin Aktaş. Tülay hanım IBB Raülaceze Vakfında görevli bir müdür olarak gerek orada daimi barınanlar gerekse zaman zaman dışarıdan gelenler olmak üzere herkese sıcacık kalbi ile yaklaşıyor ve bu ödülü hak ediyor. İkinci ödümüzü ise yaptığı finans programlarıyla gerek Radyo gerekse TV ekranlarında boy gösteren ve bir konuklarıyla ekonomiyi değerlendiren, bizlere ekonomiyi, finansı sevdiren bir isim Süheyla Yılmaz. Her iki ismi de yaptıkları nedeniyle kutluyor ve başarılarının daim olmasını diliyoruz.

Şubat ayında ise yine 4 konuğumuz bizlerle birlikte olacak. 1. toplantımızda Sermaye Piyasaları, Şirket Birleşme ve Satın Alma, Kurumsal Finansman Müdürlüklerinden sorumlu TSKB Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdüren Poyraz Koğacıoğlu 'nu 2. haftada Luxemburg'dan Av. Seçkin Savaşer'i 3. haftada yeni bir dostumuz için Üye Kabul Törenimiz olmakla birlikte ekranların sevilen isimlerinden Oğuz Haksever'i misafir edeceğiz. Son hafta da ise Yük.Mim. Kayhan Çakanel 'den Bir mesleğin arkasındaki gerçekler: Mimarlık konusunu hep birlikte dinleyeceğiz

Şubat 2026 'da tüm Rotary Ailemize mutluluklar.

ÖRSÇELİK BALKAN kısa film festivali



5

Karaköy
Rotary
Kulübü

ÖRSÇELİK BALKAN
**7. KISA
FİLM
FESTİVALİ**

Son başvuru 28 şubat 2026

sekreteryay@karakoyrotary.org

**YAŞAMA SANATI
HAYATIN İÇİNDEN
DAYANIŞMA ve UMUT**



1945 yılında Trabzon'lu bir ailenin çocuğu olarak İstanbul'da dünyaya geldim. İlk, orta ve lise tahsilinden sonra İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'ni ve ardından gelen askerlik hizmetini tamamladıktan sonra İşletme İktisadi Entitüsünü bitirdim.

Profesyonel iş hayatımda sırasıyla Mutlu Akü, İpraş (günümüzdeki adı ile Tüpraş) ve Grundig Türkiye'inde bulunduğu büyük sanayi kuruluşlarında İnsan Kaynakları ve Yönetimi alanlarında üst düzey yönetici olarak çalıştım.

1980 yılında Dış Kaynakların kullanım konsundaki ihtiyacı görerek Dinçpak Endüstriyel Temizlik Hizmetleri işletmeni kurdum. Halen 1.300 civarındaki personel sayısı ile faaliyete devam etmekteyiz. Kurmuş olduğum bu şirketin genel müdürlüğünü ise oğlum Yavuz Gürsoy aynı zamanda şirket hissedarı olarak sürdürmektedir.

Ayrıca uzun yıllar basketbol oynadım ve bu alanda koçluk yaptım. Bunun yanında daha yedi yaşında iken başladığım müziği de; hiç ama hiç bırakmadım. Halen piano, klavye ve akordion çalarak müzik tutkumu yaşamaktayım.

Neden Rotaryen oldunuz ?

1982 yılında Rahmetli Guvernörüm Örsçelik Balkan 'ın davetiyle Karaköy Rotary Kulübü ailesine katıldım. Buraya katılmamı etkileyen faktörlerin başında farklı meslek gruplarının temsilcileriyle dostluğu geliştirip bu dostluğu içinde bulunduğumuz topluma hizmet için bir fırsat olarak kullanılması olduğunu söyleyebilirim. Bu kulüpte edindiğim dostluklar hayatımda çok önemli bir yer kaplamıştır.



Eray

TÜRKER



Eray Övgü Türker, İstanbul doğumludur. 1994 yılında İstanbul Erkek Lisesi'nden, 1999 yılında ise Koç Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Çok iyi derecede İngilizce ve iyi derecede Almanca bilmektedir. 2002 yılında sigortacılık kariyerine Turker Re'de başlamadan önce bankacılık ve yönetim danışmanlığı alanlarında çalışmıştır. Ailesinin 60 yılı aşkın sigortacılık geçmişi nedeniyle ikinci kuşak bir sektörel temsilcidir. Ağabeyiyle birlikte kurduğu Turker Re, İstanbul, Dubai, Londra ve Ljubljana'da ofisleri bulunan ve yaklaşık 25 ülkede faaliyet gösteren bir reasürans aracılık şirkettir.

Aynı zamanda Lloyd's brokeri olan Turker Re, bu unvanla bölgedeki ilk doğrudan erişimli brokerlerden biridir. Eray Türker, Delaware, ABD merkezli olarak kurulan Confera adlı şirketin kurucu ve ana hissedarlarından. Confera, ilk kez 2025 yılında Antalya'da düzenlenen ve her sene tekrar ederek dünya genelinden reasürans profesyonellerini bir araya getiren ReConnex adlı global konferansın organizasyonunu gerçekleştirmektedir. Tarım alanında ise Lidya Sardis Tarım şirketi aracılığıyla Manisa Demirci'de yaklaşık 700 dönüm üzerinde ceviz üretimi faaliyetinde bulunmaktadır; bu şirketin de kurucu ana hissedarlarından. Türker, ayrıca Democracy 5.0 adlı blockchain tabanlı dijital oylama altyapısına sahip platformun kurucu ortaklarından. Democracy 5.0, bireylerin güvenli ve merkeziyetsiz biçimde oy kullanabildiği bir sistem sunmakta olup 2025 yılı sonunda Türkiye ve ABD'de aktif hale gelmiştir. Platformun sahibi olan Odo Dao, Wyoming (ABD) merkezli bir dijital kooperatif (DAO) olarak yapılandırılmıştır. Medya alanında, podcast ve videocast üretimi yapan wand medya şirketinin kurucu ana hissedarlarından. Şirket bünyesinde yaklaşık 30 içerik üretimi sürdürülmektedir. Türker, ayrıca Bora Özkent ile birlikte hazırlayıp sunduğu "Yatırım Tavsiyesi Değildir" adlı videocast'te dünya ekonomisi, teknoloji ve yatırım eğilimlerine dair konular ele alınmaktadır. Bunun yanı sıra Fırat Türkoğlu, Işıl Öztemel ve Sinan Güven ile birlikte hazırladığı "Muhteşem 13. Yüzyıl" adlı podcast'te, 13. yüzyıl Anadolu'sunun siyasi, kültürel ve düşünsel yapısı; Mevlana, Hacı Bektaş Veli, İbn Arabi, Yunus Emre gibi figürlerin etkileri ve aralarındaki etkileşimler tarihsel bir çerçevede işlenmektedir. Sosyal sorumluluk çalışmaları kapsamında 2021 yılında yaşanan büyük orman yangınları sırasında, yakın bir iş insanı arkadaşı ile birlikte kendi kaynaklarıyla bir yangın söndürme uçağının tedarikini sağlayarak bu uçağın Tarım ve Orman Bakanlığı'na teslimini gerçekleştirmiştir. Eray Övgü Türker, Galatasaray Spor Kulübü, Ahbap Derneği ve Karaköy Rotary Kulübü üyesidir.



Rasim Can

ÖZTÜRK



Bulgaristan'ın Tatarpazarcık şehri Peştere kasabasından 1972 yılında Anavatana gelmiş bir ailenin evladı olarak 1989 yılında dünyaya geldim. İlk ve Orta Öğrenimimi Eyüboğlu Kolejinde Lise Eğitimimi Ümraniye Anadolu Lisesinde tamamladım. 2011 Yılında Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun oldum. Yüksek Lisansımı Enerji Hukuku alanında Özyeğin Üniversitesinde tamamladım. Gençlik yıllarımda eski boksör olan babamın da teşvikiyle Fenerbahçe Spor Kulübünde Yüzme ve Boks yaptım.

Gurur duyduğum Karaköy Rotary üyeliğimin haricinde 2006 yılından itibaren Fenerbahçe Kulübü ve Büyük Kulüp Derneğinde aktif görev almaktayım.

Mezun olur olmaz Gayrimenkul ve Miras Hukuku alanında çalışarak iş hayatına başladım. Yüksek Lisansımı tamamladıktan sonra Türkiye' nin en tanınmış Enerji Şirketlerinin avukatlığını yaptım ve yapmaya devam etmekteyim. Göçmen bir ailenin çocuğu olmamın verdiği köklerimize ilişkin merakım beni Balkanlar Tarihi ve Osmanlı'nın Kuruluş Dönemine ilişkin araştırmalar yapmaya sevk etti. Kendimi bu alanda amatör bir tarihçi olarak niteleyebilirim. Hayatımdaki kariyer hedeflerimden birisi de bu hobimi makaleler ve hatta kitap yazabilecek boyutta geliştirmektir.

Neden Rotaryen oldunuz ?

10 yıl önce mesleğimin başlarında iş hayatının koşturmacasının beni sosyal konulara duyarsızlaştırmıştımdan çekiniyordum. Kulübümüz üyesi büyüklerimin bana bahsetmiş oldukları Rotary ana odak noktalarından 'Barış ve Anlaşmazlıkların Çözümü' çatışmalardan uzaklaşmak için Anavatana dönen bir ailenin üyesi olmam nedeniyle ilgimi çekti. Bu odak noktasının hedeflerinden birinin çatışmalardan etkilenen savunmasız nüfus grupları ve çocuklara destek olmak olması ailemin zamanında yaşamış olduğu zorlukları düşündüğümde beni çok etkiledi. Aktif olarak bu hedefle gayret gösterilmesinin kıymetini ailemden bildiğim için bu iyilik hareketinin bir parçası olma fikri beni heyecanlandırdı. Sonrasında misafir olarak katılmış olduğum toplantılarda dışarıdan davet ettiğimiz kıymetli konuşmacılarımız benim fikir dünyamın gelişmesine katkıda bulundu. Toplumun dezavantajlı kesimleriyle dayanışma kurabilmenin en aktif yolu olan Rotary ailesinin bir parçası olmaktan mutluluk duyuyorum.



BULUŞUYORUZ

9

SUENO DELUX
BELEK - ANTALYA



2420.BÖLGE KONFERANSI 16 – 19 MAYIS 2026

Sevgili dostlarım,

Bu yıl hep birlikte 16-19 Mayıs tarihleri arasında Konferansımızda buluşacağız.

İSTANBUL RK ev sahipliğinde düzenlenen konferansda organizasyon 7TUR tarafından yapılacak. Belek Antalya'da yer alan otel de hem dönem boyunca hep birlikte gerçekleştirdiğimiz toplantıların organizasyonların meyvesini alacağız hemde birlikte eğleneceğiz.

Kayıt ve ayrıntılı fiyat bilgisi için sizlere daha önce iletilen PDF dosyasına göz atmanızı veya harin.gokalp@7tur.com adresine ulaşabileceğiniz gibi telefon ile görüşmek isteyen dostlarımızın +90 (533) 7122976 numaralı telefonnumarasından bilgi alabileceklerini hatırlatmak isteriz.

KONFERANS'DA HEP BERABERİZ

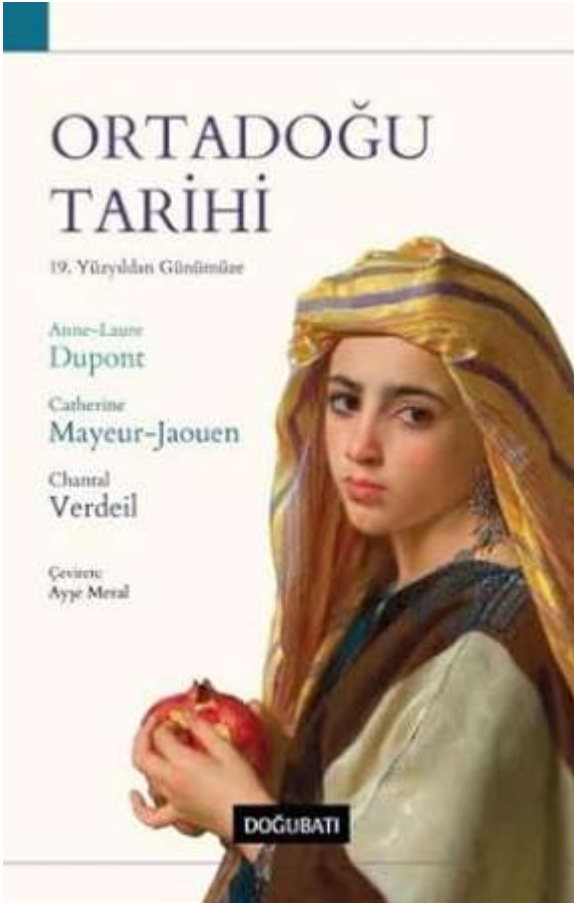
SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA ÇAĞI

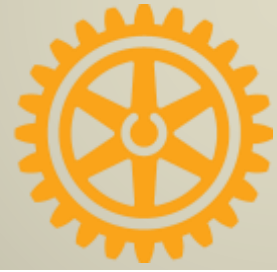
Sürdürülebilir Kalkınma Çağı, hem çok çarğıcı bir kitap hemde bir esin kaynağı niteliğinde. Çarpıcı çünkü insanlığı bekleyen eşi benzeri görülmemiş tehditleri en ince ayrıntısına kadar gözler önüne seriyor. Esin kaynağı çünkü bize eyleme geçme iradesi gösterdiğimizde tehditleri bertaraf edebileceğimiz konusunda güven veriyor.



ORTADOĞU TARİHİ

Ortadoğu tarihi dünyanın gündeminden hiç düşmedi ve uluslararası alanda daima belirleyici bir rol üstlendi. Kitapta, ilkin 1800'lü yıllara doğru Ortadoğu'nun genel bir resmi sunulur. Ardından 1774-1856 yılları arasında Osmanlı İmparatorluğu merkeze alınarak geniş bir coğrafyadaki hareketliliğe yer verilir. Ortadoğu tarihi ile birlikte Osmanlı modernleşmesinin eşzamanlı biçimde ele alınması, kitabın dikkat çekici özelliklerinden biridir. Ayrıca kitabın yazarları tarihsel bağlamdan kopmadan kronolojik çerçeveye birlikte terminolojinin doğru kullanımına büyük bir itina gösterirler. Sonrasında İngiltere'nin kendi idealleri doğrultusunda tanımladığı bir Ortadoğu coğrafyası çıkar karşımıza. Son bölümde ise İslamcı ideolojilerin yükselişi, dikta rejimler ve her türden şiddet olayları boy gösterir. Öylece yüzyıllara yayılan farklı Ortadoğu manzaraları belirir. Bugün çağdaş sorunlarla ve güncel gelişmelerle birlikte Ortadoğu'nun yeniden tanımlanması sorusu okurlara bırakılıyor.





**Türk Rotary Ailesi,
Atatürk'ün Soylu Mirasının, Türk Devrimi,
Laik ve Demokratik Cumhuriyet'in Takipçisidir.**

Rotaryen olan ünlüler



Konosuke Matsushita
Rotary Club of Osaka, Japan
President, Matsushita Electric Co.



HRH Prince Phillip
Rotary Club of Edinburgh
Prince of England



Diane Feinstein
Rotary Club of San Francisco, CA
U.S. Senator



YAZILI OLMAYAN KURALLAR

Devam Metnidir

12. Kürsüdekileri dinlemek

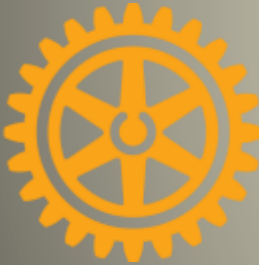
Başkan veya konuşan herhangi bir konuşmacı, misafir veya Rotaryeni ses çıkartmadan , hatta kaşık-çatal gürültüsüne mahal vermeden hatta yemek yemeden dinlemek, genel bir nezaket kuralıdır. Bunun yanı sıra, konuşmacının konuşmasını yaptığı sırada toplantıdan ayrılmamaya dikkat etmek de bir nezaket kuralıdır. İşinden zaman ayırarak kulüp toplantısına katılarak fedakârlık yapan bir konuşmacıya, biz de gereken ihtimamı, nezaketi göstermemiz ve kendisine zaman ayırmamız gerekmektedir.

13. Kulübe uygun kıyafetle gelmek

Rotaryenlerin, mesleki bir kuruluş olan Rotary'e gelirken kılık kıyafetlerine dikkat etmeleri ve Rotary'nin ağırlık ve saygınlığına uygun kıyafetlerle gelmeleri yazılı olmayan bir kuraldır. Kendi meslek grubunu temsil eden üyenin, kendi mesleğine ve diğer mesleklere ve gelecek misafirlere verdiği değer, öncelikle ilk görünüm olan uygun kıyafetle anlaşılır.

14. Rotary toplantılarının yapıldığı yerler

Toplantıların, Rotary'nin saygınlığına yakışır bir yerde ve salonda yapılması alışagelmiş bir kuraldır. Toplantı yerinin, kolay ulaşılabilir ve merkezi bir yerde olması ve toplantı salonun da toplantıya uygun olması gerekmektedir.



Ortak ve gönüllü olarak gerçekleştirilen bir çok projede çalışmak üzere gençlerin katılımını sağlamayı başaran Rotaryenler, gençlerde liderlik yeteneğini ortaya çıkarmanın da yollarını ararlar. Rotary gençlerde liderlik yeteneğini geliştirmenin etkin bir yolu olarak genç liderlerin ortaya çıkıp yetişebileceği «grup laboratuvarı» olarak tanımlanabilecek bir program oluşturmuştur. RYLA olarak bilinen programın açık ismi **Rotary Youth Leadership Award** (Rotary Gençlik Liderlik Ödülü 'dür.

Programın kökleri 1949 yılında Amerika'da kurulan Önderlik Kamplarına kadar dayanır. Bugünkü şeklini ise 1959 da Avustralya ve Yeni Zellanda'da düzenlenen programlardan almıştır Zaman içerisinde kıta Avrupa'sına ve Kanada'ya yayılan program 1971 yılında ise UR tarafından gençlik etkinliği olarak kabul edilmiştir. Bugün dünyanın heryerinde olduğu gibi RYLA programları ülkemizde de uygulanmakta ve gençlerin yoğun ilgisini görmektedir.



Öğrenci değişim programları genelde 16-18 yaş aralığını kapsamakla birlikte bazen 17-18 yada daha üstü yaş grupları da uygulamaya dahil edilebilir.

Öğrenci değişim programları Uzun dönem (1 Okul dönemini kapsar ve karşılıklıdır) ve Kısa dönem olarak üzere temelde 2'ye ayrılır. Ayrıca Kısa dönem de kendi içerisinde kamplar ve tekrar kısa dönem öğrenci değişimi olarak 2 ye ayrılmaktadır. Kampların şartları ve türü değişebildiği gibi ağırlayacak olanlar da değişim gösterebilirler.



TEŞEKKÜRLERİMİZLE

13

Canlı Toplantılarımıza İlk Katılım Sağlayan Dostlarımız

OCAK 2026

Pazartesi	Salı	Çarşamba	Perşembe	Cuma	Cumartesi	Pazar
			1	2	3	4
5	6	7	CEM SUSUN 	9	10	11
12	13	14	HAKKI ERCAN 	16	17	18
19	20	21	HAKAN ÇELİKOĞLU 	23	24	25
26	27	28	HAKAN AYDAN 	30	31	

KULÜP İSTATİKLERİMİZ

TOPLANTILARIMIZA KATILIM

Ocak

Toplantı Sayısı	Toplam Katılan Üye	Sadece Canlı	Sadece Sanal	Her ikisinde tercih eden	Hiç Katılım Sağlamayan
4	39	17	6	16	31

Detay	8 Ocak Canlı Didem Kose	15 Ocak Sanal Umut Ralls	22 Ocak Canlı Süheyla Yılmaz & Banu Kıvan Tokali	29 Ocak Sanal Murat Drahor
-------	----------------------------	-----------------------------	---	-------------------------------

Katılan Üye Sayısı

25

16

15

17

0

Katılan Üye (%)

36%

23%

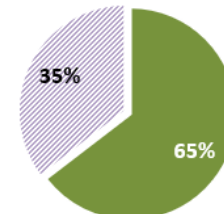
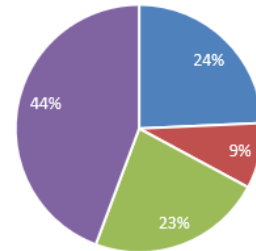
21%

24%

0%

Katılım Sağlayan

Onur Üyesi	1	0	0	0	
Misafir Sayısı	2	0	47	2	
Konuşmacı Sayısı (Toplam)	1 + 0	0 + 0	2 + 0	1 + 0	0 + 0
Dış Konuşmacı	(1)	(0)	(2)	(1)	()
İç Konuşmacı	(0)	(0)	(0)	(0)	()



■ Sadece Canlı
■ Sadece Sanal
■ Her ikisinde tercih eden
■ Hiç Katılım Sağlamayan

■ Üyeler

○ O+M

Üyelerimize Duyurudur

GEÇEN AY'DAN KARELER

8 Ocak 27/2597

Katılım Sağlayan dostlarımız
Katılım Sağlayan misafirlerimiz

13
5



Panelimizde bu kez konu Hukuk oldu.
Misafirlerimiz ise Rtn. Prof. Dr. Ziya Akıncı ve Prof. Dr. Didem Köse idi.

Özellikle değişen dünyada Ekonomik kalkınmanın temeli olan yetkiyi, küreselleşmeyi konuştuk. Hukuk devletinin aslında olmazsa olmazları, gerekliliği ve ekonomik kalkınmaya sağladığı fonksiyonu ve tabiki dünya sıralamasındaki yerimizi değerli konuklarımız sayesinde öğrenmiş olduk

Sizler sayesinde bilgi ile dolduk. İyi varsınız, **Prof. Dr. Ziya Akıncı** ve **Prof. Dr. Didem Köse**



GEÇEN AY'DAN KARELER

15

15 Ocak 28/2598

Katılım Sağlayan dostlarımız
Katılım Sağlayan misafirlerimiz

16
2



Son günlerin en çok merak edilen konularından biri;
Türkiye'nin Değerli Cevherleri

Bu kez ekranlarımızda adından çokça söz edilen Eskişehir bölgesinden üstelik Maden Mühendisi ve aynı zaman da Rotaryen olan Umut Rallas'ı dinleme şansı yakaladık.

Rallas; bize bölgelerinde en fazla üretim değerine sahip olan ancak yasalarla korunan ve işletme hakkı sadece Etibank'da bulunan Bor cevherinin ülkemiz için ne kadar değerli olduğunu anlattı. Dünyanın en fazla rezervine sahip olmamıza rağmen işleme teknolojisinde geride olduğumuzun da altını çizdi. Umarız bir gün ülke olarak arzu edilen cevher işleme teknolojisindeki gelişmeleri yine onun ağzından dinleriz. Teşekkürler **Rtn. Umut Rallas**



22 Ocak 29/2599

Katılım Sağlayan dostlarımız
Katılım Sağlayan misafirlerimiz15
49

2025 'i finansallar olarak geri de bıraktık, Peki ya 2026 ?

2025 yılının genel görünümüne Bloomberg HT Radyo ve Nasıl Bir Ekonomi TV Anchor'ı Süheyla Yılmaz 'ın sorularına karşılık olarak Ekonomist ve Stratejist Banu Kıvcı Tokalı 'nın cevaplarıyla önce birlikte baktık, sonra 2026 'yı birlikte değerlendirdik. G20 'den FED'e USD'den TL'ye ve yatırım araçlarını konuştuk

Sevgili Banu Kıvcı Tokalı'nın 2026 'ya ilişkin tavsiyeleri, öne çıkan sektörler ve aslında bizleri ne bekliyor hepimiz yeni yılda olası sürprizlere hazırlık için kendisini can kulağı ile dinledik.

İyi ki bizimlesiniz **Süheyla Yılmaz** ve **Banu Kıvcı Tokalı**, sayenizde yarına daha farklı bakıyoruz.



GEÇEN AY'DAN KARELER

17



Sevgi Grubu olarak kulübümüzle birlikte aynı grup içerisinde yer alan **Acıbadem RK**, **International Anatolian RC**, **Gayrettepe RK** ve **Izmit RK** ile toplantımıza katılan **Tarabya RK** ile ortak bir toplantı gerçekleştirdik.

Aynı zamanda o akşam bizimle olan **Erenköy RK**, **Eğitime Ses RK**, **Kadıköy RK** ve **Kadına Nefes RK** kulüpleri ile katılan temsilcilerine de sonsuz teşekkürlerimizle.



GEÇEN AY'DAN KARELER



Mesleklerini bir Rotaryen gibi yaparak hem bizlere hemde kendilerinden sonra gelenlere örnek olan kişilere verilen Meslekte Üstün Hizmet Ödülleri bu kulübümüzce 2 kişiye verildi.

Tülay Aytekin AKTAŞ ve Süheyla YILMAZ

Bugüne dek gerçekleştirdikleri işler ile içinde bulunduğumuz toplumda örnek bir kişi olan her iki ismi de kutluyor ve başarılarının devamını diliyoruz.



GEÇEN AY'DAN KARELER

19

29 Ocak 30/2600



Katılım Sağlayan dostlarımız
Katılım Sağlayan misafirlerimiz

16
2

Bu kez bizleri bekleyen büyük bir tehlikeyi ele aldık :

SUSUZLUK

Özellikle **TARIM sektörü ve SUSUZLUK.**

Tarımın kalbinden bir ismi Halil Murat Drahor'u ekranlarımızda misafir ettik.

Özellikle Adana'dan Ziraat Mühendisi bir misafirimizin bu konu hakkında konuşmacı olması yaklaşan ve şimdiden ayak sesleri duyulan tehlikenin vehametini orta koyuyor. Drahor Avrupa'nın aldığı tedbirle le başlayan konuşması sonrasında ülkemizde planlı ekime geçilmesini ve suyun sarf edilşinin ne kadar serbest ve hoyratça olduğunun altını çizdi. O'nun sayesinde herkes için ortak tehlikenin karşısında sesimizi bir kez daha yükselttik. İyi ki varsın **Halil Murat Drahor**





Ocak ayı konuğumuz **Klinik Psikolog Mine Parlak** idi, Konuklarımız imzalı kitaplarını aldılar.

Konumuz:

**Kadınlık Nerede Bitti ?
Annelik Nerede Başladı ?**



Her Çarşamba
ATÖLYE KARAKÖY
günü





DİJİTAL KALABALIK'TA YALNIZLIK HİSSİ

Modern çağın en büyük paradokslarından birini yaşıyoruz. Hiç olmadığımız kadar "bağlıyız" ama bir o kadar da kopuk hissediyoruz.

Yüzlerce arkadaş listemiz, sürekli bildirim gelen telefonlarımız var; ancak yapılan araştırmalar ve uzman görüşleri, yalnızlığın çağımızın görünmez bir salgını haline geldiğini gösteriyor. Peki, gerçekten yalnız mıyız, yoksa sadece öyle mi hissediyoruz?



1. Kalabalık Yalnızlık ve Dijital Maskeler

Kalabalık yalnızlık, fiziksel olarak insanların arasında ya da sanal olarak sosyal ağların içinde olmamıza rağmen duygusal açıdan izole hissetme halidir. Kişi sosyal ortamdadır ama anlaşılmadığını, değer görmediğini ve oraya ait olmadığını hisseder. Bu durum sadece geçici bir hüznün değil, toplumsal yansımaları olan ciddi bir sorundur. Uzmanlara göre, kalabalık yalnızlık yaşayan bireylerde empati duygusu körelebiliyor. Bu öfke ve tatminsizlik; trafikte tahammülsüzlük, iş yerinde mobbing, okulda akran zorbalığı veya sosyal medyada acılı olaylarla alay eden siber zorbalık şeklinde dışa vurulabiliyor. Hissedilen yalnızlık derinleştikçe kişi paradoksal bir şekilde ailesinden, işinden ve sosyal çevresinden daha da koparak gerçek bir izolasyon döngüsüne giriyor.

Peki, nasıl oluyor da bu kadar bağlıyken bu kadar kopuk hissediyoruz?

2. Mükemmel Hayatlar Vitrini ve "Dijital Maskeler"

Sosyal medya platformları, her birimize kendi hayatımızın yönetmeni olma şansını verdi. Ancak bu yönetmen koltuğunda otururken, sadece en iyi açılarımızı en mutlu anlarımızı ve en "estetik" tabaklarımızı kurguluyoruz. Paylaştığımız her mükemmel an, gerçek hayatın pürüzlerini (keder, yorgunluk, belirsizlik) gizleyen bir maskeye dönüşüyor. İnsanlar gerçek bizi değil, kurguladığımız maskeyi beğendikçe, maskenin arkasındaki "gerçek benlik" daha da yalnızlaşıyor. Çünkü alınan alkışın gerçek bize değil, oluşturduğumuz karaktere ait olduğunu biliyoruz. Başkalarının vitrinlerine bakarken kendi mutfağımızı (yani gerçek karmaşamızı) eksik ve yetersiz bulmaya başlıyoruz.

İnsanlar, oldukları gibi görünmek yerine, onaylanmak uğruna **dijital maskeler** takıyor. Gerçek duygular, korkular ya da hüznünler paylaşılmıyor; sadece "beğenilecek" anlar servis ediliyor. Uzmanlar, bu platformlarda kişinin gerçek benliğini ifade etmesinin zorlaştığını, sanal bağlantılar artarken gerçek duygusal bağların zayıfladığını belirtiyor.

3. Ekranlar Göz Temasının Yerini Tutabilir mi?

Yapay zeka, algoritmalarla çalıştığı için gerçek bir empati sunamaz; sadece **empatiyi taklit eder**. Bu durum bireyde "anlaşıyorum" hissi uyandırır da, aslında insan ilişkilerinin yerini tutamayan, yüzeysel bir tatmin sağlar. Bu tür dijital çözümler, kişiyi gerçek sosyal ilişkilerden daha da uzaklaştırarak **yalnızlığı kronikleştirebilir**.

Teknolojinin hızı, iletişimdeki derinliği öldürebiliyor. Bir mesaj almak ya da gönderiye kalp bırakmak, beyin için gerçek bir temasın yerini tutmuyor. İnsan beyni bağ kurmak için göz temasına, ses tonuna ve beden diline ihtiyaç duyar. Dijital iletişimde bu unsurlar eksik kaldığında, kişi yüzlerce kişiyle konuşsa bile **kendini yalnız hissetmeye devam ediyor**. Ekranlar üzerinden kurulan ilişki hızlıdır ancak duygusal derinlikten yoksundur; bu da kişiyi **kalabalıklar içinde yapayalnız bırakır**.

İnsan beyni, milyonlarca yıldır yüz yüze iletişimin kimyasıyla şekillendi. Gerçek bağ; sadece kelimelerden değil, ses tonundaki titreme, göz bebeğindeki büyüme ve ortak bir sessizliği paylaşabilme cesaretinden beslenir. Dijital iletişim bu derinliği "hız" uğruna feda eder.

4. Maskeleri Çıkarıp Gerçek Bağlar Kurmak

Dijital algoritmalar bizi sadece bizim gibi düşünenlerle, bizim sevdiğimiz içeriklerle bir araya getiriyor. Bu durum bizi bir "yankı odasına" hapsediyor. Farklılıkların ve gerçek tartışmaların olmadığı bu steril ortamda, sosyal becerilerimiz köreliyor. Gerçek dünyada, maskesiz ve filtresiz bir insanla karşılaştığımızda ne yapacağımızı bilemez hale geliyoruz.

Peki, bu dijital illüzyondan nasıl uyanabiliriz?

Sosyal medyadaki takipçi sayısı değil, zor zamanınızda yanınızda olan, maskesiz konuşabildiğiniz dostlar yalnızlığın ilacıdır.

- ✓ Sürekli ekrana bakmak yalnızlık hissini artırır. Belirli zaman dilimlerinde çevrimdışı kalarak gerçek hayata dönmek zihni dinlendirir.
- ✓ Mesajlaşmak yerine buluşmayı, emojiler yerine ses tonunu tercih edin. Gerçek bir sohbetin iyileştirici gücü hiçbir algorithmada yoktur.
- ✓ Yalnız hissetmek bir zayıflık değildir. Bu duyguyu maskelemek yerine fark etmek ve anlamlı bağlantılar kurmak için bir motivasyon aracı olarak kullanmak gerekir.



5. Bu Döngüden Nasıl Çıkılır?

Kalabalık yalnızlığı kırmak, kurulan bağın niteliğini değiştirmektir:

- ✓ Ara sıra "her şeyin mükemmel olmadığını" paylaşmak veya yakın bir dosta "şu an pek iyi hissetmiyorum" diyebilmek, o ağır dijital maskeyi indirmenin ilk adımıdır.
- ✓ Biriyle kahve içerken telefonu masadan kaldırmak, sadece o an orada olan kişiyle "gerçek" bir bağlantı kurmanızı sağlar.
- ✓ Başkalarının hayatlarını sadece izlemek yerine, sizi gerçekten anlayan birini arayıp sesini duymayı tercih edin.

Avrupa'nın yaptırımlarla sıkıştı

Rus petrolünün yeni rotası TÜRKİYE

ABD merkezli Wall Street Journal (WSJ), Avrupa Birliği'nin Rus enerjisine bağımlılığı azaltma çabalarında Türkiye'nin kritik bir geçiş noktası haline geldiğini yazdı.

Habere göre, Türkiye'nin Mersin Limanı'ndaki petrol depolama tesislerinde Rusya'dan gelen petrol ürünleri ayda birkaç kez boşaltılırken, benzer miktarlarda sevkiyat Avrupa Birliği ülkelerine gönderiliyor. Bu ticaret modeli, Batı'nın Rusya'nın Ukrayna savaşı gelirlerini hedef alan yaptırımlarının ardından ortaya çıktı. Avrupa Birliği, Türkiye'deki petrol depolama terminallerine yönelik denetimleri artırırken, bazı limanlara yaptırım uygulanması seçeneğini de değerlendiriyor.

WSJ, enerji ihracatının Rus ekonomisi için temel gelir kaynağı olmaya devam ettiğine dikkat çekti. 2022'den bu yana uygulanan yaptırımlar Rus enerji sektöründe aksamalara yol açsa da, petrol ürünlerinin Türkiye üzerinden Avrupa'ya akışının sürdüğü vurgulandı. Türkiye, Çin ve Hindistan'ın ardından Rus petrolünün en büyük alıcıları arasında yer alıyor.

Habere göre, Rus rafinerileri yaptırımların başlamasından bu yana Türkiye'ye yaklaşık 50 milyar dolar değerinde dizel ve diğer yakıtlar gönderdi. Bu ihracat, Rusya'nın toplam petrol gelirlerinin yaklaşık yüzde 10'unu oluşturdu. Türkiye'den Avrupa Birliği'ne yapılan petrol ürünleri sevkiyatının toplam değeri ise 24 milyar dolara yaklaştı.

AB yeni adımlara hazırlanıyor

Haberde, Türkiye'nin Batı yaptırımlarına katılmadığı ve Rus enerji alımlarının Türk hukukuna aykırı olmadığı vurgulandı. Ayrıca, Avrupa Birliği'nin 2026 sonuna kadar Rus sıvılaştırılmış doğal gaz (LNG) alımını sonlandırmayı, Rus boru hattı gazı ithalatını ise Kasım 2027'ye kadar tamamen durdurmayı hedeflediği hatırlatıldı.

21 Ocak itibarıyla, Rus ham petrolünden başka ülkelerde rafine edilen ürünlerin de yasak kapsamına alınacağı ve ithalatçıların ürünlerin Rusya menşeli olmadığını kanıtlamak zorunda kalacağı belirtildi. Ancak depolama terminalleri ve aracı ağların yakıtın menşeyini gizleyerek yaptırımların uygulanmasını zorlaştırdığı ifade edildi.

Rus petrolü aracılara yüzde 10-20 kar sağlıyor

WSJ'ye göre, Türkiye'deki Rus petrol ticareti küçük firmalardan büyük holdinglere kadar geniş bir aktör ağına yayılıyor. Avrupa Birliği'nin Vadinar rafinerisine yaptırım uygulamasının ardından bu tesisin Avrupa sevkiyatları dururken, bazı yüklerin Türkiye'deki terminallere yönlendirildiği de haberde yer aldı.

Ekim ve kasım aylarında Rusya'dan Türkiye'ye gelen dizel yüklerinin kısa sürede Yunanistan'daki rafinerilere sevk edildiği belirtildi. Haberde, Avrupa Birliği içinde Rus petrolüne olan talebi kalıcı biçimde azaltmak amacıyla, Türkiye'den gelen dizel ve petrol ürünlerine yönelik yeni yasak seçeneklerinin tartışılmaya başlandığı ifade edildi.

HAM PETROL ÜRETİMİ - ÜLKELER LİSTESİ

Ülke	Son	Önceki	Referans	Birim
ABD	13.870	13.839	2025-10	BBL/D/1K
Suudi Arabistan	10.084	10.050	2025-12	BBL/D/1K
Rusya	9.946	9.803	2025-09	BBL/D/1K
Kanada	5.008	5.047	2025-09	BBL/D/1K
Çin	4.320	4.300	2025-09	BBL/D/1K
Irak	4.081	4.009	2025-12	BBL/D/1K
Brezilya	3.912	3.894	2025-09	BBL/D/1K
Birleşik Arap Emirlikleri	3.373	3.363	2025-12	BBL/D/1K
İran	3.187	3.188	2025-12	BBL/D/1K
Kuveyt	2.580	2.569	2025-12	BBL/D/1K
Kazakistan	2.076	2.147	2025-09	BBL/D/1K
Norveç	1.922	1.974	2025-09	BBL/D/1K
Meksika	1.742	1.735	2025-09	BBL/D/1K
Nijerya	1.422	1.436	2025-12	BBL/D/1K
Libya	1.365	1.352	2025-11	BBL/D/1K
Katar	1.317	1.322	2025-09	BBL/D/1K
Venezuela	1.120	1.142	2025-12	BBL/D/1K
Umman	1.011	1.008	2025-09	BBL/D/1K
Cezayir	972	968	2025-12	BBL/D/1K
Arjantin	834	817	2025-09	BBL/D/1K
Kolombiya	752	750	2025-09	BBL/D/1K
Hindistan	579	610	2025-09	BBL/D/1K
Endonezya	564	596	2025-09	BBL/D/1K
Azerbaycan	556	559	2025-09	BBL/D/1K
Malezya	541	542	2025-09	BBL/D/1K
Mısır	519	501	2025-09	BBL/D/1K
İngiltere	477	537	2025-09	BBL/D/1K
Ekvador	470	468	2025-09	BBL/D/1K
Kongo Cumhuriyeti	269	276	2025-11	BBL/D/1K
Gabon	227	215	2025-12	BBL/D/1K
Türkmenistan	191	191	2025-09	BBL/D/1K
Avustralya	184	233	2025-09	BBL/D/1K
Gana	182	182	2025-09	BBL/D/1K
Bahreyn	180	180	2025-09	BBL/D/1K
Vietnam	172	173	2025-09	BBL/D/1K
Tayland	158	164	2025-09	BBL/D/1K
Türkiye	129	122	2025-09	BBL/D/1K
Çad	126	126	2025-09	BBL/D/1K
Nijer	108	108	2025-09	BBL/D/1K



**Poyraz Koğacioğlu - TKSB****05 Şubat Perşembe 12:30 – 14:00 Grand Hyatt**

- TSKB faaliyetleri ve GSYF'ler

Bornova Anadolu Lisesi'ni bitirdikten sonra lisans eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Uzay ve Havacılık Mühendisliği bölümünde tamamlayan Koğacioğlu, yüksek lisansını Koç Üniversitesi'nde işletme (MBA) alanında yaptı. Koğacioğlu, buradaki eğitimi sırasında Bocconi Üniversitesi'nin öğrenci değişim programına dahil oldu.

2002-2004 döneminde Koç Üniversitesi'nde araştırma görevlisi olarak çalışan Koğacioğlu, kariyerine 2005'te Oyak Yatırım Hisse Senedi Araştırma Analisti olarak devam etti. Koğacioğlu, 2006'da 3 Seas Capital Partners Kıdemli Analist, 2007'de TAIB-PDF Kurumsal Finansman'da Uzman olarak görev aldı. Aynı yıl Ak Yatırım'da kurumsal finansman ekibinde kıdemli uzman olarak görev alan Koğacioğlu, 2010'da ise kurumun müdür yardımcılığı görevini üstlendi.

Koğacioğlu, 2012'de Garanti Yatırım'da kurumsal finansman ekibine yönetici olarak geçiş yaparken, 2015'ten Şubat 2019'a kadar da aynı kurumda direktör olarak M&A ve halka arz projelerinde çalıştı. Poyraz Koğacioğlu Şubat 2019 tarihinde Şeker Gayrimenkul'de genel müdür yardımcısı olarak atanmıştır. 1 Mayıs 2022 itibarıyla Kurumsal Finansman danışmanlığı ve fon yönetimi faaliyetlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Sn. Koğacioğlu, iki çocuk babasıdır. Okumak, müzik, spor ve briç ile boş vakitlerinde meşgul olmaktadır.

Av. Seçkin Savaşer – Good Year Tire and Rubber 12 Şubat Perşembe 12:30 – 14:00 Google Meet



• İş Dünyasında ETİK ve İTİBAR

Seçkin Savaşer Saint-Benoit Fransız Lisesinden mezun olduktan sonra İstanbul Kültür Üniversitesi Hukuk Fakültesinde Lisans eğitimini tamalamıştır.

2006-2011 yılları arasında Kılıç Hukuk Bürosu, 2012-2016 yılları arasında Çelebi Havacılık Holding A.Ş., nezdinde avukatlık ve hukuk müşavirliği görevlerinde bulunduktan sonra 2016 -2021 yılları arasında Goodyear Lastikleri T.A.Ş Hukuk ve Uyum Müdürü, Şirket Genel Sekreterliği görevini icra etmiştir. Mart 2021 tarihinden itibaren Goodyear Tire & Rubber Company'nin Lüksemburg'da bulunan Inovasyon Merkezi yönetimine;

Savaşer, Destek Fonksiyonları, Ar-Ge ve Veri Gizliliği konularından sorumlu Kıdemli Hukuk Danışmanı olarak atanmasının ardından 2024 ila 2025 yılları arasında İngiltere, İrlanda, Belçika, Hollanda, Luksemburg, ve Nordic ülkelerinden sorumlu Kıdemli Hukuk Müşaviri görevini yürüttükten sonra Ocak 2026'dan itibaren Filo Müşterileri ve Filo Çözümlerinden sorumlu Global Hukuk Direktörü olarak görevini sürdürmektedir. Vergi ve İdare Hukuku, Havacılık Hukuku alanlarında akademik çalışmalarda bulunmuş, İstanbul Barosu Vergi ve İdare Hukuku Komisyonu ile Hava ve Uzay Hukuku Komisyonlarında Başkan Yardımcılığı ve Sekreterlik görevlerini yürütmüştür.

Ayrıca Seçkin Savaşer; Etik İtibar Derneği'nde Yönetim Kurulu üyesi, Denetim Kurulu üyesi ve eğitmen olarak faaliyetlerde bulunmuştur.

Seçkin Savaşer; aşağıdaki konularda deneyim ve bilgi sahibidir.

- Gerçek Hayattan Uyum Riski Yönetimi
- Şirketlerin Uyum Programları ve ana unsurları
- Risk Değerlendirmesi Politikalar ve İç Yönetmelikler
- Üçüncü Taraf İlişkileri
- Soruşturmalar ve Denetimler
- Etik İhbar Hatları
- Yaşanmış Deneyimler

**Oğuz Haksever****19 Şubat Perşembe 19:00 – 21.30 Grand Hyatt****Medya Okuryazarlığı;
Televizyon Haber İzleme Kılavuzu**

1957'de Gaziantep'te doğdu. İlk ve orta öğrenimini Ankara'da bitirdi. 1974 yılında Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi İşletme Fakültesi'nde yüksek öğrenime başladı. Birleşik Devletler'de Texas A and M Üniversitesi'nde lisan öğrenimi gördü. AISEC sınavlarını kazanarak bu kuruluş aracılığıyla Norveç'te bir petrokimya tesisinde 3 ay işletme stajı yaptı. Üniversiteden 1979'da mezun olduktan sonra bir süre ETİBANK Bankacılık Dış Muameleler bölümünde çalıştı.

Gazetecilik mesleğine, açılan sınavları kazanarak 1979 yılı sonunda TRT Haber Dairesi Başkanlığı'nda muhabirlikle başladı. TRT'deki görevleri sırasında Irak'taki Körfez Savaşı'nı ve Yugoslavya İç Savaşı'nı muhabir olarak izleyip seyircilere ve radyo dinleyicilerine aktardı.

1991'den sonra özel televizyonlarda; sırasıyla Show Tv, Kanal 6 ve ATV haber merkezlerinde muhabir, editör ve sunucu olarak çalıştı. Bu kanalların haber merkezlerinin kuruluşlarında görev aldı. 2000 yılında çalışmaya başladığı NTV'de; Haber Müdürlüğü, Haber Koordinatörlüğü yaptı. Bu süre içinde Yakın Plan programlarını, çeşitli tartışma programlarını ve özel yayınları hazırlayıp sundu. İçeriğinde 'O' an başlığı altında haber fotoğraflarını yorumladığı bölüm de bulunan "Ve İnsan" programını toplam 11 yıl boyunca; 2003-2010; 2011-2015 yılları arasında hazırlayıp ekrana getirdi. 'O' an adıyla iki kitap yayımladı. 8 yıl boyunca NTV Radyo'da ve NTV'de Gazeteci Mehmet Barlas'la birlikte "Makam Farkı" adlı müzik programını da hazırlayıp sundu.

2019 yılında NTV'den istifa etti. Serbest gazetecilik yapıyor; 2005 yılından beri üniversitelerde Televizyon Haberciliği dersleri veriyor. Başkent İletişim Akademisi'nde sunuculuk-spikerlik eğitimlerine katılıyor.

"Zamanın Işığı; an'ın yazdığı" adı altında fotoğraf yorumlarını, "Curcuna" adı altında kısa müzik belgesellerini ve "Necefsiz Maşrapa" adı altında televizyon haberciliği odaklı medya eleştirilerini sosyal medya mecraları Instagram'da ve LinkedIn'de paylaşıyor. Bu çalışmalarını, kuruluşunda yer aldığı "Kentekranı" adlı internet sitesinde yayımlıyor.

Mesleğiyle ilgili olarak Türkiye Gazeteciler Cemiyeti Gazetecilik Başarı Ödülü yarışmalarında En İyi Televizyon Programı dalında 1 Gazetecilik Başarı Ödülü 2 özel ödül ve 1 mansiyon ödülü aldı.

"Ve İnsan" programıyla Çağdaş Gazeteciler Cemiyeti tarafından da 2004 yılında Mahmut Tali Öngören Televizyon Programı ödülüne layık görüldü. 2003, 2005, 2007, 2016 yıllarında çeşitli dallarda Radyo Televizyon Gazetecileri Derneği'nin Medya Oscarı ödüllerine layık görüldü. Çeşitli meslek ve demokratik kitle örgütleri ve Üniversiteler tarafından en iyi sunucu ve programcı olarak ödüllendirildi.

Türk Dil Kurumu'nun ve Radyo Televizyon Üst Kurulu'nun oluşturduğu jüriler tarafından 2005 ve 2009 yıllarında "Türkçe'yi En İyi Kullanan Yayıncı" olarak seçildi ve ödüllendirildi. Özellikle Anadolu'daki genç meslektaşları için televizyon haberciliği konusunda atölye çalışmaları yürütüyor, seminerler, konferanslar veriyor.

Yük.Mim. Kayhan Çakanel

26 Şubat Perşembe 12:30 – 14:00 Google Meet

• **Bir Mesleğin Arkasındaki Gerçekler : MİMARLIK**



Kayhan ÇAKANEL, 18.Ocak.1974 tarihinde Denizli’ de dünyaya gelmiş; ilk,orta ve lise eğitimini aynı şehirde tamamlamıştır.

İstanbul Teknik Üniversitesi (İ.T.Ü.) Mimarlık Fakültesi’ nden 1996 yılında Lisans (Mimar), 2001 yılında ise Yüksek Lisans (Yüksek Mimar) derecesi ile mezun olmuştur.

1996-2001 yılları arasında Zorlu Holding inşaat grubunda proje yöneticisi ve grup koordinatörü olarak çeşitli projelerin tasarım ve uygulama süreçlerini yönetmiştir.

2002 yılında Efekta Mimarlık şirketini kurmuştur. Efekta ile birlikte gerek yurtiçinde, gerekse yurtdışında farklı ölçek ve nitelikte (Kentsel Dönüşüm projeleri, Turizm Yapıları, Kültür-Sanat Yapıları, Eğitim Yapıları, Endüstriyel Tesisler, ..vb.) birçok projeyi tamamlamıştır.

2006 yılında, RMI_Betek AR-GE Binası_GOSB ile Türkiye’de Yeşil Bina statüsü verilen ilk yapının proje ve proje yönetimi hizmetlerini tamamlamıştır.

Ulusal ve uluslararası alanda, gerek kendi adına, gerekse firması ile farklı ödüller alan Kayhan Çakanel, 2016-2018 yılları arasında düzenlenen Şehircilik Şurası’ nda 1. Komisyon (ŞEHİRLERİMİZDE KİMLİK, PLANLAMA VE TASARIM KOMİSYONU) Başkan yardımcılığı görevini yürütmüştür.

Çanale, yurtiçi ve yurtdışındaki yarışmalarda aldığı ödüller ile ülkemii mimarlık dalında tasarladığı eserler ile tanıtmış ve dınülkemizin adının duyurulmasında önemli katkılar sağlamıştır.

RMI Binası / Gebze OSB projesi - 1996

AB Enerji Komisyonu (MED-ENEC) **1.lık ödülü**

DENİB – İhracatçılar Birliği Yönetim Binası - 2004

Davetli Proje Yarışması **1.lık ödülü**

Denizli Hükümet Konağı ve Yakın Çevresi Projesi -2009

Ulusal Mimari Proje Yarışması **2.lık ödülü**

PAÜ Hastane Binası – 2008

YTONG Uygulama ödülleri - **3.lük ödülü**

TOBB Denizli Hizmet Binası Yarışması - **2.lık ödülü**

Çamlıca Cami Mimari Proje Yarışması - **3. mansiyon ödülü**

2014-2015 Europe Property Awards

YEŞİMTAŞI TERMAL HOTEL ile;

Hotel Architecture sınıfında **‘HIGHLY COMMENDED’ ödülü**

2014-2015 Europe Property Awards

ZHE KONUTU ile;

Single Residence Architecture sınıfında **‘HIGHLY**

Global Business Insight Awards 2019

Leading Architecture **Design Firm of the year 2019 ödülü**



Yin ve Yang

Karanlık ve aydınlık... Gölge ve güneş... Değişimin, dönüşümün ve zıtlığın başlangıç noktasındayız. Bir şey bütün olduğu zaman, içinde ne barındırırsa barındırsın eksiksizdir. Eğer ikiye bölünürse, bu eşsiz denge bozulur ve her iki parça da birbirini yakalamaya çalışır. Bu kutsal kovalamacanın sonunda ise tekrar birleşir ve kusursuz dengeyi yeniden oluştururlar. Çünkü onlar ne kadar zıt olurlarsa olsunlar, birbirlerini var eder, eğer yok olurlarsa anlamını kaybederler.

İki zıtlığın bir araya gelerek iç içe olması, bu kadar güzel anlatılamazdı... Hayatımızdaki negatif ve pozitif kutupları temsil eden Yin Yang sembolü, iyi-kötü ve gece-gündüz gibi zıtlıkları simgeler.

Yin Yang felsefesine göre hiçbir şey tek başına iyi ya da tek başına kötü değildir. Her şey zıttıyla var olur! Çin kültürüne dayanmasına rağmen dünya'nın herhangi bir şehrinin duvarlarında, filmlerinde ya da insanların kollarındaki dövmelelerde rastlayabilirsiniz Yin Yang'a.

Anavatanında Tai Chi ismiyle bilinen Yin Yang sembolü, ters çizilmiş bir "S" harfi gibidir. Siyah ve beyazın kıvrımları, değişimi, döngüyü ve zıtlıklardan oluşan ayrılman bütünü temsil eder. Siyahın içinde bulunan beyaz ve beyazın içinde bulunan siyah nokta ise zıtlıkların içinde her zaman bir ortak yan oluşunu simgeler.

Yin Yang'a, iyi-kötü metaforu üzerinden bakacak olursak her kötülüğün içinde bir iyilik, her iyiliğin içinde bir kötülük olduğu felsefesi ortaya çıkar. Ayrıca Yin, Yang'a, Yang ise Yin'e dönüşebilir. Asla bulundukları noktada kalmazlar. Her gecenin bir gündüzü, her gündüzün de bir gecesi olacağı gibi.

Yin sakinlik, yavaşlık ve yumuşaklık anlamına gelirken Yang ise kaos, hareket ve sertliği simgeler. Yin pasif ve negatif bir güçken, Yang aktif, pozitif bir güçtür.

Binlerce yıldır varlığını sürdüren Yin Yang, aslına bakarsanız ilişkisel bir kavramdır. Birbirine karşıt kavramların birlikte var olarak ve bir araya gelerek oluşturduğu dengenin sembolüdür. Bu denge hayatın her alanında görülebilir... Aynı sebeple de Yin Yang'ı anlamak, hayatın dengesini görmek, yaşamın gizli harmonisini keşfetmektir.



ANTİK DÖNEMLERDE KURULAN EN ÖNEMLİ 8 KÜTÜPHANE

1. Asurbanipal Kütüphanesi



Tarihsel olarak Mezopotamya hakkında sahip olduğumuz bilgilerin temelini oluşturan metinlere ev sahipliği yapan Asurbanipal, antik dönemlerde kurulan kütüphaneler içerisinde ayrıcalıklı bir konuma sahip. Günümüzde Irak sınırları içerisinde yer alan antik Ninova şehrinde inşa edilen kütüphane, milattan önce 7. yüzyılda Asur hükümdarı Asurbanipal tarafından kuruldu.

Bu eşsiz yapı, en görkemli döneminde yaklaşık 30.000 tablete ve çok sayıda parşömene ev sahipliği yapıyordu. Bu kadim "kitapların" önemli bir bölümünü arşiv dokümanları, dini anlatılar, büyüler ve bilimsel metinler oluşturuyordu. Bununla birlikte kütüphanenin envanterinde başta Gılgamış Destanı olmak üzere çok sayıda edebi eser de kayıtlıydı. Peki, bu benzersiz antik dönem kütüphanesi nasıl kurulmuştu? Elbette Asurbanipal Kütüphanesi'nin oluşturan temel şey Asur hükümdarı Asurbanipal'ın kitap tutkusuydu. Hükümdarın kütüphanesindeki eserlerin büyük bölümünü Babil başta olmak üzere fethettiği diğer bölgelerden getirdiği yapıtlar oluşturuyordu. Bu paha biçilmez eserlerin büyük bir kısmı ise bugün Londra'daki British Museum'da sergileniyor.

2. İskenderiye Kütüphanesi

Tarihin gördüğü en önemli hükümdarlardan biri olan Büyük İskender, milattan önce 323 yılında hayatının kaybetti. Oysa kendi adını taşıyan İskenderiye şehrini dönemin kültür ve bilim merkezi haline getirme hayalini gerçekleştirilememişti. Bazı tarihsel anlatılara göre Ninova'daki Asurbanipal Kütüphanesi'ni görmüştü ve bu görkemli yapıdan aldığı ilhamla kendi şehrinde bir kütüphane kurmak istiyordu.

İşte Büyük İskender'in bu hayalini gerçekleştirmek, Mısır yönetimini ele geçiren I. Ptolemaios isimi generale düştü. Antik dönemlerde kurulan en önemli kütüphanelerden biri olan İskenderiye Kütüphanesi bu şekilde ortaya çıktı. Uzmanlar bu muazzam yapının tarih, hukuk, matematik, bilim ve edebiyat gibi farklı alanlarda yazılmış 500.000'i aşkın yapıta ev sahipliği yaptığını düşünüyor.



Bununla birlikte İskenderiye Kütüphanesi'nin özellikle Akdeniz coğrafyasında yaşayan Strabo, Öklid ve Arşimet gibi bilim ve düşünce insanları tarafından ziyaret edildiği biliniyor. Ayrıca tarihteki en eski kütüphane kataloglarından birinin de yine İskenderiye Kütüphanesi'ndeki parşömenler için hazırlandığı ifade ediliyor. Bazı tarihçiler, kütüphanenin milattan önce 48 yılında Jül Sezar'ın İskenderiye kuşatması sırasında yok olduğunu düşünüyor. Ancak kütüphanenin bu kuşatmada önemli şekilde zarar gördüğünü fakat birkaç yüzyıl daha ayakta kalmayı başardığını ileri süren tarihçiler de var. Kimi tarihçiler ise kütüphanenin 3. yüzyılda bir başka Roma kuşatması sırasında bilinçli şekilde yakıldığını ve sonsuza kadar yok olduğunu ifade ediyor.

Kadim Zamanların Bilgi Tapınakları

3. Bergama Kütüphanesi



Antik dönemlerde kurulan kütüphaneler listesinin üyesi olan Bergama Kütüphanesi İzmir sınırları içerisinde yer alıyor. Tarihi yapının milattan önce 3. yüzyılda Attalid hanedanı üyeleri tarafından yaptırıldığı biliniyor. Antik Yunan'ın zekâ, strateji, sanat, barış ve bilgelik tanrıçası Athena'ya ithafen inşa edilen bir tapınak kompleksi içerisinde bulunan kütüphanenin 200.000 adet parşömene ev sahipliği yaptığı ifade ediliyor.

Bununla birlikte uzmanlar, dört ana bölümden oluşan kütüphanedeki üç bölümün eserlere ayrıldığını, diğer bölümün ise akademik toplantılar ve ziyafetler için kullanıldığını belirtiyor.

4. Villa dei Papyri



Villa dei Papyri veya Papyri Villası, antik dönemlerde kurulan diğer kütüphaneler kadar görkemli değil. Ancak envanterinin tamamını günümüze ulaştırmayı başaran tek kütüphane olarak dikkat çekiyor. Herculaneum isimli Antik Roma şehrinde, muhtemelen Jül Sezar'ın kayınpederi Lucius Calpurnius Piso Caesoninus tarafından inşa edildi.

Villadaki arşivde 1800 adet parşömen bulunuyor. Kütüphanedeki yapıtların günümüze kadar ulaşmasını sağlayan şey ise Vezüv Yanardağı patlaması! Milattan sonra 79 yılında meydana gelen patlamanın ardından kütüphane, farklı volkanik malzemelerden oluşan 25 metrelik bir tabakanın altında kaldı. Böylece yapı ve içerisindeki eserler -okunamayacak duruma gelseler de- günümüze ulaşmayı başardı.

5. Trajan Kütüphanesi



Roma İmparatoru Trajan, milattan sonra 112 yılı civarında Roma şehrinin merkezinde büyük bir kompleks inşa ettirdi. Bu geniş komplekste meydanlar, çarşılar ve tapınaklar yer alıyordu. İmparatorluğun en ünlü kütüphanelerinden biri haline gelecek olan Trajan Kütüphanesi ise kompleksteki dikkat çekici yapılardan biriydi.

Bu önemli kütüphane birinde Yunanca, diğerinde Latince eserlerin bulunduğu iki farklı bölümden oluşuyordu. Ayrıca yapıda beton, mermer ve granitten inşa edilen zarif okuma salonları ve 20.000'den fazla parşömen yer alıyordu.

6. Celsus Kütüphanesi



Anadolu, önemli medeniyetlerin yaşam alanı olan kadim bir coğrafya. Bu sebeple antik dönemlerde kurulan kütüphanelerden bazılarında ev sahipliği yapması şaşırtıcı değil. İşte Anadolu topraklarındaki antik bilgi tapınaklarından biri de Celsus Kütüphanesi. Celsus Kütüphanesi, Roma şehri dışındaki en önemli imparatorluk kütüphanelerinden biri olarak dikkat çekiyor.

Milattan sonra 120 yılında, bugün İzmir sınırları içerisindeki Efes kentine inşa edilen kütüphanenin süslü cephesi aradan geçen uzun yıllara rağmen varlığını koruyor.

7. Konstantinapolis İmparatorluk Kütüphanesi



Batı Roma İmparatorluğu tarih sahnesinden silinse de imparatorluğun temelini oluşturan klasik Yunan ve Roma düşüncesi Bizans başkentinde varlığını sürdürüyordu. İşte bu düşüncenin ürünü olan Konstantinapolis İmparatorluk Kütüphanesi, milattan sonra 4. yüzyılda, Büyük Konstantin döneminde kuruldu.

Kütüphanenin en görkemli dönemi ise yüzyıl sonra başladı. Konstantinapolis İmparatorluk Kütüphanesi, 5. yüzyılda 120.000'den fazla esere ev sahipliği yapıyordu. Ne var ki kütüphanenin tarihinde yangınlar, yıkımlar, işgaller ve savaşlar eksik olmadı. Özellikle başkent 1204 yılında Haçlı ordularınca kuşatılması kütüphanenin ciddi şekilde hasar görmesine sebebiyet verdi.

8. Beyt'ül İikme



Irak'ın başkenti Bağdat, günümüzden uzun zaman önce dünyanın önemli bilim ve kültür merkezlerinden biriydi. Beyt'ül Hikme, (Bilgelik Evi) veya Büyük Bağdat Kütüphanesi gibi farklı isimlerle anılan yapı ise bu kültür ve bilim merkezindeki en önemli eserlerden biriydi. Milattan sonra 9. yüzyılın başlarında, şehrin Abbasilerin kontrolünde olduğu dönemde kuruldu.

Kurulan kütüphane matematik, astronomi, bilim, tıp ve felsefe üzerine yazılan Farsça, Hintçe ve Yunanca el yazmalarıyla doluydu. Bu el yazmaları, İslam dünyasının önde gelen akademisyenleri tarafından Arapçaya tercüme ediliyordu. Benzersiz kütüphane birkaç yüzyıl boyunca tüm İslam coğrafyasındaki en önemli entelektüel merkez olmaya devam etti. Ancak kütüphane 1258 yılında Bağdat'ı işgal eden Moğollar tarafından yok edildi.



Şuhut Keşkeği

Şuhut keşkeği, diğer keşkeklerden yöresel hammadde temini, bileşenlerinin hazırlığı, pişirme ve sunum usulleri ile ayrılır. Buğdayın kabuğu soyulmuş ve yıkanmış hali göce olarak adlandırılır. Şuhut keşkeği geleneksel olarak yörede yetişen buğdaydan yapılmış göce ve yörede yetişen nohut ile yapılır. İlçede yürütülen ekonomik faaliyetlerden en önemlisi büyükbaş hayvan yetiştiriciliğidir. Şuhut keşkeğinde de yörede yetiştirilen büyükbaş hayvanların belirli bölümleri kullanılır. Bu kısım sırt kısmının kuyruğa yakın bölümüdür ki yöresel adıyla zıpkın olarak ifade edilir.

Zıpkın eti hayvanın sırt kısmından kuyruğa yakın bölgesinden tercih edilir. Bu bölgenin yağ dokusu ince ve sık bulunduğu için etin kalitesi yüksektir. Ayrıca zıpkının kemiği hayvanın en yoğun ilikli bölgesidir ve içerdiği yağ keşkeğin kıvamını almasını sağlar. İlaveten aynı miktarda kemiksiz kırmızı et eklenir. Bölge meralarında doğal beslenen büyükbaşların zıpkın eti ve kemiksiz eti Şuhut keşkeğine geleneksel tadını verir.

Şuhut Keşkeğini diğer keşkeklerden ayıran başlıca özelliklerden bir diğeri ise sırsız toprak çömlekte ve odun ateşinde ısınan taş fırında pişirilmesidir. Bu tip çömlek insanoğlu tarafından 5000 yıldır kullanılırken günümüzde unutulmak üzere olup kullanım kolaylığı sunduğu için sırlı toprak kaplara yerini bırakmak üzeredir. Bölgede ise talebin yoğunluğu nedeni ile aktif çömlek ustaları mevcuttur. Yöresel taş fırın; fırın taşı, fırın taban taşı, fırın kuyusu, cehennemlik, cehennemlik ile fırın taban katmanları, kavisli tavan ve baca bölümlerinden oluşur. Yörede bu fırınları yapan ustalar bulunmakta ve geleneği devam ettirecek olan çırakları yetiştirmektedirler. Taş fırın yapımı ustalık gerektirdiği kadar kullanan fırıncılarda birer ustadır. Pişirme işlemi fırın ısısı öncesinde ve esnasında kontrollü bir şekilde takip edilir. Günümüzde taş fırınlara ısı göstergeleri konulsa da ustalar pişme ısını deneyimleri ile anlarlar. Gün boyunca içerisinde pide, ekmek, haşhaşlı bükme yapılan fırınlara akşamüzeri keşkek konulur ve 12- 15 saat pişirilir. Uzun pişme süresi keşkeğin kolay hazmedilebilen ve aromatik bir ürüne dönüşmesini sağlar. Toprak çömlek fırın taşı sıcaklığıyla ısınarak tüm malzemelerin aynı oranda pişmesini sağlar. Toprak çömlekler ilk kullanımı öncesi yağlanarak taş fırında bir gece boyunca bekletilir ve ikinci gece ise içinde kemik kaynatılarak çömlek içerisinde doğal koruyucu bir katman oluşumu sağlanır. Şuhut Keşkeği rayihasını ve lezzetini artıran diğer bir unsur ise taş fırında kullanılan odun tipidir ki bunlar meşe, gürgen ve kızılğaçtır.

Ayrıca Şuhut keşkeğinde Afyon Kaymağı kullanılır. Afyon kaymağı coğrafi işaret tescilli bulunan, doğal ve yöresel bir üründür. Afyon Kaymağı keşkeğin taş fırından alınıp kemiklerin alınmasının ardından karıştırma(dövme) öncesinde ilave edilir. Kaymağın koyu ve yağlı özünü Şuhut Keşkeğinin lezzetini özerkleştirirken, besinöğelerindeki bol protein ve kalsiyum ile niteliğini artırır. Şuhut Keşkeği son aşamada 30 ila 40 dakika etler lif lif oluncaya kadar dövme (karıştırma) işlemine tabi tutulur. Dövme tahtadan dövme kepçesi ile kuvvetli bir şekilde aralıksız yapılır. Dövme tüm parçalar özleşene kadar devam eder. Şuhut Keşkeği kıvama gelince dövme işlemi tamamlanır.

Sıcaklığını toprak çömlek içinde koruyan Şuhut Keşkeği sunum öncesi 15 ila 30 dakika dinlendirilir. Dinlendirme sonrası direkt tüketilebileceği gibi, isteğe bağlı olarak acı veya tatlı kırmızı toz biber, salça, tereyağı veya bitkisel yağın birlikte kızdırılması ile hazırlanmış sos eklenerek de tüketilebilir.



Akhisar Köfte, Alaca Dana etinin köfte hamuru olarak işlenmesi ile elde edilir. Etler; kaburga %50, boyun %20, ön kol %20, darp yağı %10 civarında alınır. Et ele alındığında ele parlaklık vermez ve ele bulaşacak kadar yağlı olmaz. Rengi açık pembedir ve yoğun olmayan sarımsı beneklidir. Kıyma haline getirilmeden önce sinirleri temizlenir, tercihen Karacabey Soğanı ve tuz katılarak kıyma makinesinde çekilir, homojen hale gelene ve sertleşene kadar yoğrulur. Dinlendirme sonrası dört parmak belli olacak halde şekillendirilerek ızgarada pişirilir.



Akhisar Köfte

Akhisar Köfte, köfte hamuru elde sıkılarak şekillendirildiği için dört parmak izi yüzeyinde net olarak görülmelidir. Ortalama boyu 7 cm, eni 2,5 cm'dir. Bir adet köfte ağırlığı ortalama 15-17 gr'dır. Pişmiş olan köftenin rengi kiremit kahverenginden biraz daha koyu, orta esnekliktedir. Bir porsiyonda (100 gr.) altı adet köfte bulunur. Kokusu ve tadı kendine hastır. Kolay çiğnenebilir yumuşaklıkta, yumuşaklık veren hafif sululuktur.

Piştirme kaynağı alevli olmamalıdır. Tercihen küllenmiş, orta ısıda odun kömürü kullanılır. Pişirilirken köftenin üzeri hafif terledikten sonra çevrilir. Çevirme işlemi birden çok yapılmalı, köfte suyunu salmalı, orta derece esneklik kazanana ve kiremit kahverenginden biraz daha koyulaşana kadar pişirilmelidir.

Servis geniş tabakta yapılır, paketlemede ise Türk Gıda Kodeksine uygun ambalaj kullanılır. Tereyağı ile ıslatılmış pidenin üzerinde sunulur. Pide, tereyağı ve su ile ıslatılmış tava ızgara üzerinde ıslatılır. Garnitür olarak köftenin yanına mevsime uygun olarak roka, maydanoz, kuru soğan, pişmiş yeşilbiber, domates vb. mevsim sebzeleri konur.

Burmalı Amasya Çöreği; buğday unu, su, tuz, kuru maya ve nohut suyu ile hazırlanan hamurun bezelere ayrılıp açılması, arasına zeytinyağlı haşhaş ile hazırlanan harç ile ceviz içi konulup tekrar açılması ve burgu biçimi verilip pişirilmesi suretiyle üretilen bir çörektir.



Burmalı Amasya Çöreği

Burmalı Amasya Çöreği; buğday unu, su, tuz, kuru maya ve nohut suyu ile hazırlanan hamurun bezelere ayrılıp açılması, arasına zeytinyağlı haşhaş ile hazırlanan harç ile ceviz içi konulup tekrar açılması ve burgu biçimi verilip pişirilmesi suretiyle üretilen bir çörektir.

Burmalı Amasya Çöreğinin bileşenlerinden biri olan nohut suyu; nohutların havanda kırılması, beyaz şekerle karıştırılması ve ılık su içinde 3 gün bekletilmesi suretiyle hazırlanır ve hamuru mayalandırma amacıyla kullanılır.

Burmalı Amasya Çöreği, Amasya mutfak kültürüne önemli bir yere sahiptir. İlk üretiminin 1925 yılında gerçekleştiği bilinir. Coğrafi sınıra özgü üretim metodu vardır. Bu sebeplerle coğrafi sınır ile ün bağı bulunur.

Uluslararası Sistem ve Küresel Siyasetin Kırılma Noktaları

Davos Zirvesi, özellikle Kanada Başbakanı Mark Carney'in yaptığı ve 2. Dünya Savaşı kurulan, uluslararası hukuka ve kurallara dayanan (ya da en azından dayanmaya çalışan) sistemin bittiğini ilan eden konuşma ile hafızalara kazındı.

Ukrayna'da Rusya'nın işgal girişimi ile 4 yıldır süren savaş, İsrail'in Gazze ve Batı Şeria'da soykırım, katliam ve işgal politikalarını son 3 yıldır arttırarak sürdürmesi, İran'ın ABD-İsrail güçlerince vurulması ve İran'ın da balistik füzelerle karşılık vermesi, Trump yönetiminin yeni Donroe Doktrini çerçevesinde Güney Amerika'yı kendi bahçesi ilan etmesi ve Venezuela Devlet Başkanı Maduro'yu yakalayıp ülkesine götürmesi, Suriye'de iktidara gelen yeni rejimin yerleşikleşmesi çabaları ve Kürtler, Dürziler ve Arap Alevileri ile çatışmaları, Asya-Pasifik'te Japonya başta olmak üzere ABD müttefikleri ile gerilen Çin ilişkileri...

Listeyi uzatmak mümkün. Bu liste bize dünya nereye gidiyor sorusunu daha sık sorduruyor. ABD'de Kasım ayında yapılacak ara seçimlerde Trump yönetiminin ve dolayısıyla bu yönetimin saldırgan ve uluslararası düzeni alt üst eden söylem ve politikalarının güç kaybedip kaybetmeyeceği merak edilirken kimileri de ABD'de Demokratların güçlenmesi ve dahi iktidara gelmesinin de girilen yolu değiştirmeyeceği görüşünde.

Tüm bunlara ABD öncülüğünde Batı dünyasını korumakla görevli NATO ittifakının Transatlantik ilişkilerin bozulmasıyla sarsılması ve Avrupa'nın halen kendini koruyacak somut bir savunma mimarisini kuramamış olması eklendiğinde, tam da Antonio Gramsci'nin sözlerine geliyoruz: "Eski dünya ölüyor, yenisi ise bir türlü doğamıyor; bu alacakaranlıkta canavarlar peydahlanıyor." Gramsci bu sözleri 2. Dünya Savaşı öncesinde kendi yaşadığı dönem için sarf etmişti.



Maalesef bugün de benzer süreçlerden geçtiğimizi görmemiz gerekiyor. Uçların normalleştiği, yıllarca uygulanan kuralların bir gecede yıkıldığı ve makul çözümleri uygulayacak bir hakem gücün bulunmadığı günümüz küresel siyaseti, 19. yüzyılın güç siyaseti ve etki alanları (sphere of influence) stratejilerine geri dönme riskini her geçen gün daha çok içinde barındırıyor.

ABD, Avrupa ve Kanada ile ilişkileri konusunda gergin bir dönemden geçerken Kanada ve Avrupa'nın Çin ile ilişkilerini geliştirme çabasına girmesi, son 75 yılda alıştığımız müttefiklik ilişkilerinin çatırdamaktan da öte bir seviyeye geçtiğine ciddi bir delil teşkil ediyor.

Trump yönetiminin Çin ile müttefiklerinin ilişkileri konusunda son derece kışkanç ve yaptırım uygulamaya meyilli tutumunu da göz önüne aldığımızda, Çin-ABD mücadelesinin artık çok daha fazla boyutta devam edeceğini de söyleyebiliriz.



Bir de İran meselesi var. İsrail, İran'daki rejimi düşürmek istediğini açıkça ifade etmiş ve İran'ı 2025 yazında ABD desteği ile vurmuştu. Bu hareket, İran'daki rejimi düşürememiş ve rejim kendini bir nebze olsun tahkim etmeyi başaramıştı. Ancak rejimin ne kadar güçlendiği ve elindeki balistik füze stoğunu ne kadar arttırabildiği de bir soru işareti.

Öte yandan İran rejimi, içerdeki sorunlarını da çözemiyor. Ekonomik kriz dayanılamayacak boyutlarda ve İran'da rejime yakın duran küçük esnafı bile sokağa dökecek seviyelere ulaşmış bulunuyor. İranlı kadınlar ve gençlerin ciddi bir kısmı zaten rejimden oldukça rahatsız. Ancak son bir ayda İran'da yaşanan protestolar, İran rejiminin sertliği elden bırakmayacağını da gösteriyor.

Son birkaç günde gündeme gelen, Asya-Pasifik bölgesinden ayrılıp İran'a (Orta Doğu/CENTCOM sorumluluk alanına) doğru yola çıkan ve bölgeye ulaşan uçak gemisi USS Abraham Lincoln, "İran tekrar vurulacak mı" endişelerini de iyiden iyiye arttırdı.

Başkan Trump'ın bir "armada" olarak nitelendirdiği Abraham Lincoln uçak gemisi ve beraberindeki görev gücü, İran'daki protestolara yönelik sert müdahaleler ve bölgedeki artan gerilim üzerine Güney Çin Denizi'ndeki görevini yarıda keserek Hint Okyanusu üzerinden bölgeye sevk edildi.



Türkiye, Körfez ülkeleri ve bölgedeki diğer ülkeler, İran'a yapılacak sert bir müdahaleden tedirginken, İsrail hava savunma sistemlerini güçlendirmek üzere İran'a yapılacak bir operasyonun biraz daha ertelenmesini bekliyor. Bu arada ise ABD, İran rejimi üzerindeki baskısını arttırıyor.

İsrail’de, ABD’de de olduğu gibi, 2026’da seçimler var. 27 Ekim 2026’da düzenlenecek seçimlerden önce Netanyahu hükümetinin elini güçlü tutmak için İran’a başarılı bir operasyon daha yapmak isteyeceğini tahmin etmek zor değil.

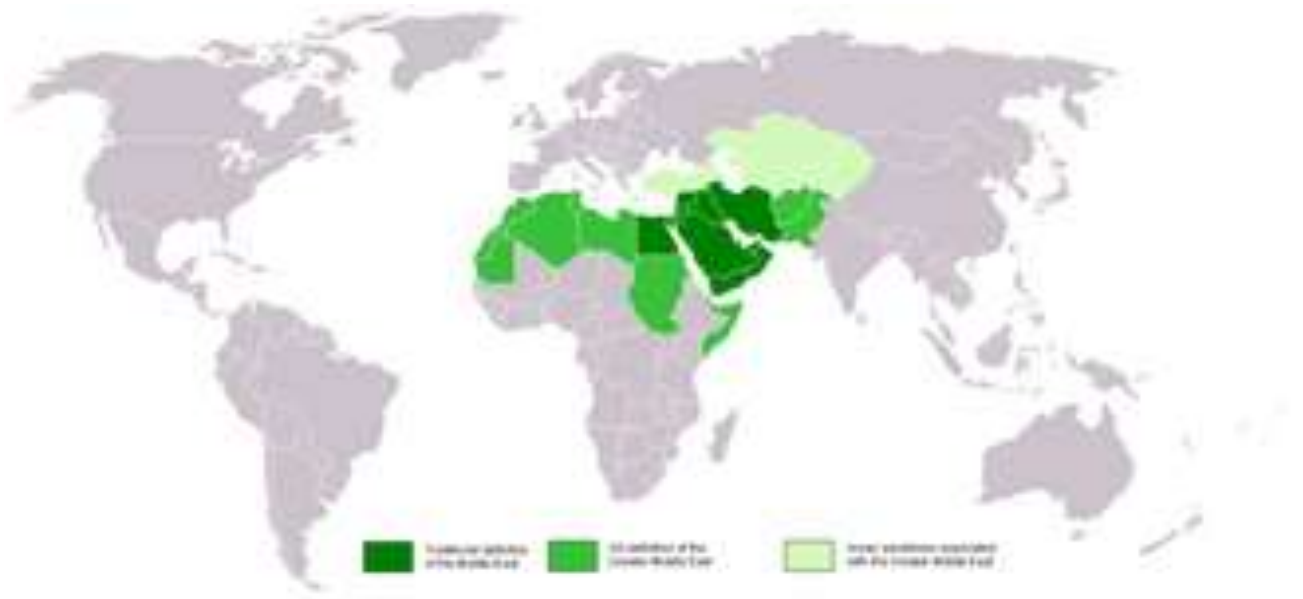
Trump’ın da iç siyasette kendisi için olumsuz gündemler olan enflasyon, Epstein dosyaları ve ICE’in operasyonları konularından dikkatleri dış gelişmelere çekmek istemesi akla yatkın duruyor. Bu durumda İran’a bir operasyon yapılması pek de sürpriz olmayacaktır.

Bu operasyonun tüm Orta Doğu’yu bir yangın yerine çevirmesi riskini Trump yönetiminin almak istemeyeceğini düşünebiliriz. Dolayısıyla olası operasyon, İran’ın enerji hatları, fabrikaları, rafinerileri gibi stratejik bölgelerine yönelerek daha kısıtlı şekilde gerçekleştirilebilir. İran rejimi ise bu saldırıya karşı İsrail’e daha büyük bir saldırı gerçekleştirmeyi planlıyor olabilir.

Bu belirsizlikler küresel piyasalarda altın ve gümüş gibi emtia araçlarına talebi de artırıyor. Elbette İran’ın Hürmüz Boğazı’nı kapatarak petrol fiyatlarını artırma riski de var ki bu da Trump’ın pek istemeyeceği bir gelişme olur. Belki de İran’a ciddi bir operasyon yapmadan diplomatik baskı ve askeri güç gösterileriyle İran’ı ABD’nin şartlarını kabul etmek için masaya çağırma durumu da söz konusu olabilir.

bu şartlar, İran’ın nükleer programının durdurulması, balistik füzelerinin üretiminin sınırlandırılması ve petrol endüstrisini ABD’ye açması gibi rejimin kabul edemeyeceği koşullar olacaktır.

Dolayısıyla İran’da birçok belirsizlikler bizi beklerken Ukrayna Savaşı’nda da diplomatik çabalara rağmen tünelin ucunda ışık görülüyor. Orta Doğu kırılgan, Güney Amerika ABD korkusu ile tedirgin, Avrupa yeni koşullara uyum sağlama konusunda yavaş, Çin ticareti öncelemeye ve sessizce beklemeye devam ederken güç kazanma peşinde, bir süredir unuttuğumuz Gazze’deki insani kriz ise tamamen gündemden düşmüş durumda.





İNGİLİZ DOĞU HİNDİSTAN ŞİRKETİ

39

Dünyanın En Güçlü Tekeli Nasıl Oldu?

Bu devasa İngiliz şirketi Kraliçe I. Elizabeth döneminde kuruldu ve denizaşırı ticareti geliştirerek küresel çapta baskın bir oyuncu haline geldi.



Tarihin en büyük ve en baskın şirketlerinden biri, Apple, Google veya Amazon gibi teknoloji devlerinin ortaya çıkışından çok önce faaliyet gösteriyordu. İngiliz Doğu Hindistan Şirketi, 31 Aralık 1600'de kraliyet fermanıyla kuruldu ve iki yüzyıldan fazla bir süre boyunca kısmen ticaret örgütü, kısmen ulus devlet olarak faaliyet göstererek Hindistan, Çin, İran ve Endonezya ile denizaşırı ticaretten büyük karlar elde etti.

İşletmesi, İngiltere'yi uygun fiyatlı çay, pamuklu tekstil ve baharatlarla doldurdu ve Londra'daki yatırımcılarına %30'a varan getiriler sağladı.

Yale Üniversitesi'nde sosyoloji profesörü ve "[Tekel ve Serbest Ticaret Arasında: İngiliz Doğu Hindistan Şirketi](#)" kitabının yazarı [Emily Erikson](#), "[Zirve noktasında, İngiliz Doğu Hindistan Şirketi](#)" türünün açık ara en büyük şirketiymiş diyor. "Ayrıca birçok ulustan daha büyüktü. Esasen, o dönemde dünyanın en üretken ekonomilerinden biri olan Hindistan'ın büyük bölümlerinin fiili imparatoruydu."

Ancak Doğu Hindistan Şirketi'nin ticaret üzerindeki hakimiyeti 18. yüzyılın sonlarında zayıfladığında, şirket yeni bir rol üstlenerek imparatorluk kurmaya başladı. Bir dönem bu devasa şirket, düzenli İngiliz ordusunun iki katı büyüklüğünde, 260.000 askerden oluşan özel bir orduya sahipti. Bu tür bir insan gücü, kalan rakipleri korkutmak, toprak fethetmek ve Hint yöneticilerini şirkete karlı vergilendirme yetkileri veren tek taraflı sözleşmelere zorlamak için fazlasıyla yeterliydi.

Doğu Hindistan Şirketi olmasaydı, 19. ve 20. yüzyıllarda Hindistan'da İngiliz İmparatorluğu'nun yönetimi olmazdı. Ve dünyanın ilk çokuluslu şirketinin muazzam başarısı, iyi ya da kötü yönde, modern küresel ekonominin şekillenmesine yardımcı oldu.

İNGİLİZ DOĞU HİNDİSTAN ŞİRKETİ

1600 yılının son gününde [Kraliçe I. Elizabeth, Afrika'daki Ümit Burnu'ndan Güney Amerika'daki Horn Burnu'na kadar uzanan geniş bir bölge olan Doğu Hint Adaları ile münhasır denizaşırı ticaret hakları için bir grup Londralı tüccara imtiyaz](#) verdi . Yeni kurulan İngiliz Doğu Hindistan Şirketi, başka hiçbir İngiliz vatandaşının bu bölgede yasal olarak ticaret yapamayacağı anlamında bir tekeldi, ancak Hindistan'da zaten ticaret merkezleri bulunan İspanyollar ve Portekizlilerden ve ayrıca 1602'de kurulan Hollanda Doğu Hindistan Şirketi'nden sert bir rekabetle karşı karşıyaydı.

İngiltere, Batı Avrupa'nın geri kalanı gibi, baharat, tekstil ve mücevher gibi egzotik Doğu mallarına büyük bir ilgi duyuyordu. Ancak Doğu Hint Adaları'na yapılan deniz yolculukları, rakip tüccarlarla silahlı çatışmaları ve iskorbüt gibi ölümcül hastalıkları içeren son derece riskli girişimlerdi. Erikson'a göre, Doğu Hindistan Şirketi çalışanlarının ölüm oranı şok edici bir şekilde %30'du. Kraliyet fermanıyla verilen tekel, en azından Londra tüccarlarını yerel rekabete karşı korurken, aynı zamanda fonlara çok ihtiyacı olan Kraliyet için de bir gelir garantisi sağlıyordu.



Modern şirketlerin birçok ayırt edici özelliği ilk olarak Doğu Hindistan Şirketi tarafından popüler hale getirildi. Örneğin, Şirket, o dönemde halka hisse senedi satarak sermaye toplayan ve bir araya getiren en büyük ve en uzun ömürlü anonim şirketti. Bir başkan tarafından yönetiliyordu, ancak aynı zamanda bir "denetim kurulu" veya "yöneticiler kurulu" da vardı. Günümüzün nispeten sakin şirket yönetim kurulu toplantılarının aksine, Doğu Hindistan Şirketi'nin toplantıları yüzlerce hissedarın katıldığı gürültülü etkinliklerdi.

Doğu Hindistan Şirketi'nin kuruluş sözleşmesi Hindistan'da görünürde bir tekel sağlasa da, şirket çalışanlarının yan iş olarak özel ticaretle uğraşmasına da izin verdi. Başlangıçta, şirketin bu son derece tehlikeli iş için çalışanlarına ödeme yapacak fazla parası yoktu, bu nedenle başka teşvikler sağlaması gerekiyordu.

Erikson, "Bu teşvik, kendi özel çıkarları için denizaşırı ticaret yapmaları yönündeydi" diyor. "Doğu Hindistan Şirketi çalışanları, şirketin verdiği kurallar dahilinde ve dışında ticaret yapıyorlardı. Hile yapma, dolandırıcılık ve kaçakçılık için çok fazla fırsat vardı. Çok küçük ve çok pahalı olan, kolayca üzerinize saklayabileceğiniz mücevherleri düşünün."

Doğu Hint Adaları Ticareti Tüketim Kültürünü Besledi

Doğu Hindistan Şirketi'nden önce, İngiltere'deki kıyafetlerin çoğu yünden yapılıyor ve moda için değil, dayanıklılık için tasarlanıyordu. Ancak bu durum, Hindistan'dan gelen ucuz, güzel dokunmuş pamuklu tekstil ürünleriyle İngiliz pazarlarının dolmasıyla değişmeye başladı; ülkenin her bölgesinde farklı renk ve desenlerde kumaşlar üretiliyordu. Yeni bir desen geldiğinde, aniden Londra sokaklarında çok moda oluyordu.

Hindistan'da Ticaret ve Politika İç İç Geçiyor

İngilizler ve diğer Avrupalı tüccarlar Hindistan'a vardıklarında, Hindistan'ın dört bir yanına yayılan güçlü Babür İmparatorluğu da dahil olmak üzere yerel yöneticiler ve krallarla iyi ilişkiler kurmak zorunda kaldılar. Doğu Hindistan Şirketi teknik olarak özel bir girişim olsa da, kraliyet imtiyazı ve savaşa hazır çalışanları ona siyasi ağırlık kazandırdı. Hint yöneticileri yerel Şirket yöneticilerini saraya davet etti, onlardan rüşvet aldı ve bazen Fransız veya Hollandalı ticaret şirketlerine karşı bölgesel savaşlarda Şirketin gücünü kullandı.

Babür İmparatorluğu gücünü Hindistan'ın iç kesimlerinde yoğunlaştırmış, kıyı şehirlerini yabancı etkilere daha açık bırakmıştı. Başlangıçtan itibaren, Doğu Hindistan Şirketi'nin bu kadar çok sermayeye ihtiyaç duymasının nedenlerinden biri, Bombay, Madras ve Kalküta gibi liman şehirlerinde tahkim edilmiş ticaret merkezleri kurmak ve bunları ele geçirmektir. 18. yüzyılda Babür İmparatorluğu çöktüğünde, iç kesimlerde savaş çıktı ve daha fazla Hintli tüccar bu şirket tarafından yönetilen kıyı "mini krallıklarına" yöneldi.



Londra Ekonomi Okulu'nda ekonomi tarihi profesörü ve "Doğu Hindistan Şirketi: Dünyanın En Güçlü Şirketi" kitabının yazarı Tirthankar Roy, "Sorun şuydu: Doğu Hindistan Şirketi bu toprakları nasıl ve hangi ilkeye göre yönetecekti?" diyor . "Bir şirket devlet değildir. Kraliyet adına hüküm süren bir şirket, Kraliyetin rızası olmadan bunu başaramaz. Egemenlik büyük bir sorun haline geldi. Şirket yasaları kimin adına çıkaracaktı?«

Çoğu durumda cevap, Doğu Hindistan Şirketi'nin yerel şube yetkilisiydi. Şirketin Londra ofisi Hindistan siyasetiyle ilgilenmiyordu. Roy, ticaret devam ettiği sürece Yönetim Kurulu'nun memnun olduğunu ve müdahale etmediğini söylüyor. Londra ile şube ofisleri arasında çok az iletişim olduğu için (bir mektubun gidiş-dönüş süresi üç ay sürüyordu), Bombay, Madras ve Kalküta gibi şirket şehirlerini yöneten yasaları yazmak, yerel polis güçleri ve adalet sistemleri oluşturmak şube yetkilisine kalmıştı.

İNGİLİZ DOĞU HİNDİSTAN ŞİRKETİ

Ticaret Şirketinden İmparatorluk Kurmaya Giden Yol

Doğu Hindistan Şirketi'nin karlı bir ticaret şirketinden tam teşekküllü bir imparatorluğa dönüşümündeki önemli bir dönüm noktası, 1757'deki Plassey Muharebesi'nden sonra yaşandı. Muharebede Bengal Nevabı'nın komutasındaki 50.000 Hint askeri, sadece 3.000 Şirket askerine karşı savaştı. Nevab, vergi kaçırmaları nedeniyle Şirket'e kızgındı. Ancak Nevab'ın bilmediği şey, Doğu Hindistan Şirketi'nin Bengal'deki askeri lideri Robert Clive'in, Hint ordusunun büyük bir kısmının Plassey'de savaşmayı reddetmesi için Hint bankacılarla gizli bir anlaşma yapmış olmasıydı.

Clive'in zaferi, Doğu Hindistan Şirketi'ne o zamanlar Hindistan'ın en zengin eyaletlerinden biri olan Bengal'de geniş vergilendirme yetkileri verdi. Clive, Nawab'ın hazinesini yağmaladı ve Londra'ya geri gönderdi (elbette kendisi için de bolca sakladı). Erikson, Doğu Hindistan Şirketi'nin Bengal'deki eylemlerini kurumsal misyonunda büyük bir değişim olarak görüyor.

1784'te İngiliz Parlamentosu, Başbakan William Pitt'in "Hindistan Yasası"nı kabul ederek, İngiliz hükümetini Doğu Hindistan Şirketi'nin Hindistan'daki toprak varlıkları üzerindeki yönetim yetkisine resmen dahil etti.

Afyon Savaşları ve Doğu Hindistan Şirketi'nin Sonu

Doğu Hindistan Şirketi'nin skandalları Hindistan'da sona ermedi. En karanlık bölümlerinden birinde, Şirket, ülkenin en değerli ticaret malı olan çay karşılığında Çin'e afyon kaçırdı. Çin çayı sadece gümüş karşılığında takas ediyordu, ancak İngiltere'de gümüş bulmak zordu, bu nedenle Şirket, Hindistan'daki afyon yetiştiricileri ve kaçakçılarından oluşan bir karaborsa aracılığıyla Çin'in afyon yasağını hiçe saydı. Çay Londra'ya akarken, Şirketin yatırımcıları zenginleşti ve milyonlarca Çinli erkek afyonhanelerinde eriyip gitti.

Çin'in afyon ticaretine sert önlemler alması üzerine İngiliz hükümeti savaş gemileri göndererek 1840 Afyon Savaşı'nı başlattı. Çin'in aldığı aşağılayıcı yenilgi, İngilizlere Hong Kong'un kontrolünü kazandırdı, ancak bu çatışma Doğu Hindistan Şirketi'nin kâr adına yaptığı karanlık işlere daha fazla ışık tuttu.



Ocakbaşı Fotoğraflarımız

14 Ocak – 6. Grup
Daniş Kohen & Okan Tütüncü



30 Ocak – 2. Grup
Nasuhi Çandarlı





"Eğitim, kültür ve bilgi
aydınlığa açılan en geniş penceredir."
Mustafa Kemal

BARIŞ VE ANLAŞMAZLIKLARI ÖNLEME

2026

ŞUBAT

PAZARTESİ	SALI	ÇARŞAMBA	PERŞEMBE	CUMA	CUMARTESİ	PAZAR
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	

MEETING DATES

ŞUBAT 2026

4

ŞUBAT AYI EŞLER TOPLANTISI
BÜYÜK KULÜP 12.30

5

POYRAZ KOĞACIOĞLU
TKSB FAALİYETLERİ & GSYF
GRAND HYATT 12.30

12

SEÇKİN SAVAŞER
GOOD YEAR TIRES & RUBBERS
<https://meet.google.com/mgs-epwp-mhs>

16

EŞLER ÇAYI - VEFA
KARAKÖY RK OFİSİ 12.30

19

Oğuz Heksever
MEDYA OKURYAZARLIĞI
TV HABERİ İZLEME KILAVUZU
GRAND HYATT 18.30

26

Y.Mim. KAYHAN ÇAKANEL
EFEKTA
<https://meet.google.com/ivi-qbsz-ewa>

KARAKÖY ROTARY KULÜBÜ

DOĞUM GÜNLERİMİZ

KULÜBÜMÜZE KATILIM GÜNLERİMİZ

ÜYELERİMİZİN EVLİLİK TARİHLERİ

I. Hafta	3.Şub	Rtn. Turan Falcıoğlu	8.Şub	Rtn. Okan TÜTÜNCÜ	
	4.Şub	Rtn. Salih MİLLİ			
	5.Şub	Rtn. Barkın GÜLTEKİN			
II. Hafta	10.Şub	Rtn. Fuat YALÇIN			10.Şub Rtn. Süha KIZILDERE
	10.Şub	Rtn. Murat TUNCER			
III. Hafta					
IV. Hafta					25.Şub Rtn. Mehmet ULUS

Üyelerimize Duyurudur